

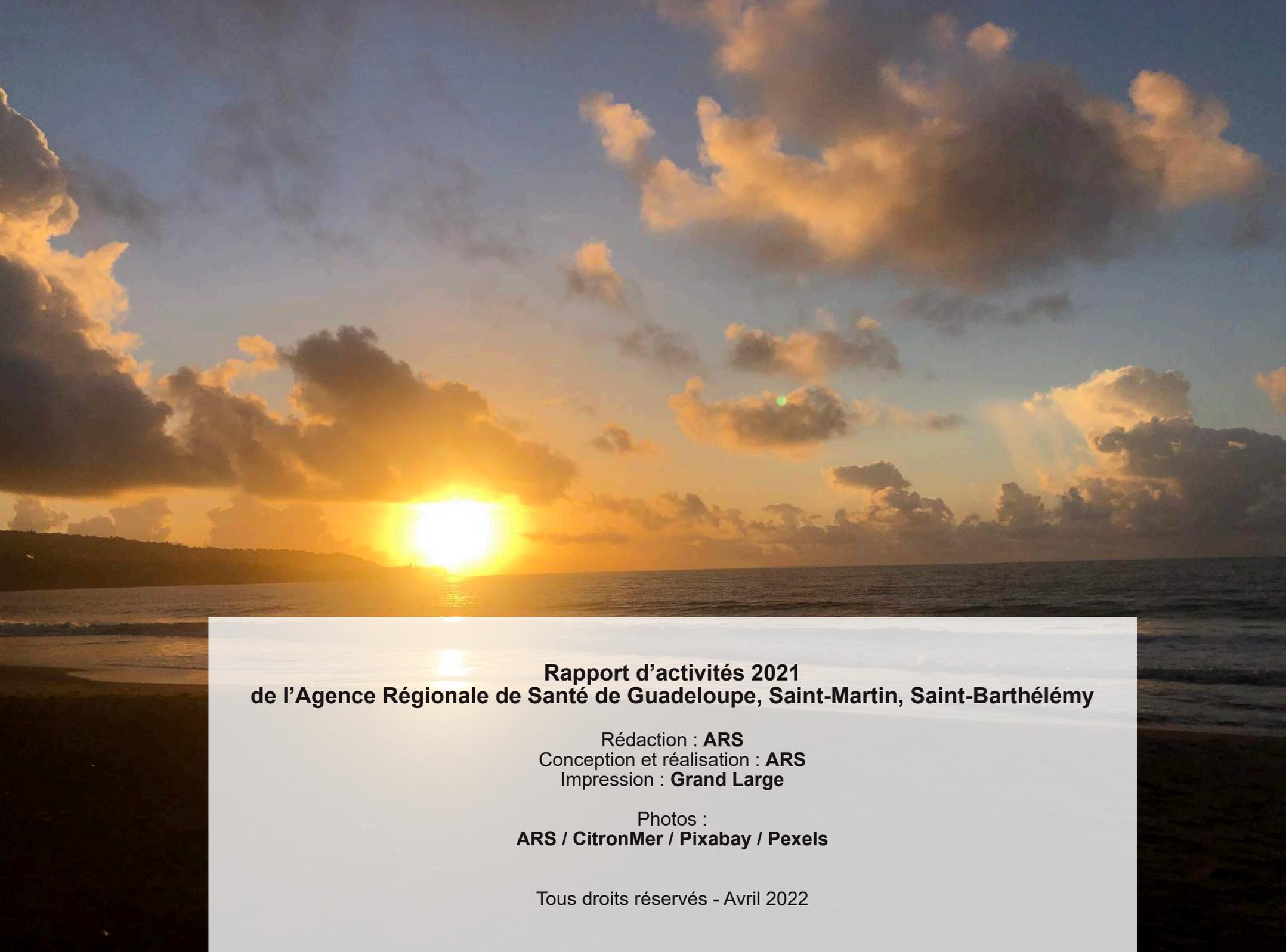
# RAPPORT D'ACTIVITÉS

2021

  
**RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE**  
*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

**ars**  
Agence de Santé  
Guadeloupe  
Saint-Martin  
Saint-Barthélemy



A sunset scene over the ocean with a white text box overlay. The sun is low on the horizon, casting a golden glow across the sky and water. The sky is filled with scattered clouds, some of which are illuminated by the setting sun. The ocean is dark blue with gentle waves. A white text box is centered in the lower half of the image, containing the title and credits for the report.

**Rapport d'activités 2021**  
**de l'Agence Régionale de Santé de Guadeloupe, Saint-Martin, Saint-Barthélemy**

Rédaction : **ARS**  
Conception et réalisation : **ARS**  
Impression : **Grand Large**

Photos :  
**ARS / CitronMer / Pixabay / Pexels**

Tous droits réservés - Avril 2022

# LES SITES DE L'ARS



Saint-Martin

Saint-Barthélemy

Raizet  
Les ABYMES

Providence  
Les ABYMES

Baillif

Siège - Bisdary  
GOURBEYRE

Marie-Galante

# SOMMAIRE

---

## PILOTAGE DE L'ARS \_\_\_\_\_ 4

Le suivi de la feuille de route .....	6
L'ARS et l'Assurance Maladie .....	8
Le déploiement du parcours de soins du patient Caribéen	10
Les inspections et les contrôles.....	12

## GESTION DE CRISE \_\_\_\_\_ 16

La maîtrise de la situation épidémiologique .....	18
Les contrôles à l'aéroport .....	22
Le déploiement de la vaccination .....	24
L'anticipation et les mesures prises pour la 4 <sup>ème</sup> vague...	28
La solidarité nationale .....	30
L'obligation vaccinale .....	31

## PROFESSIONNELS DE SANTÉ \_\_\_\_\_ 32

La démographie des professionnels de santé .....	34
Les étudiants médicaux et paramédicaux .....	36
Le développement de l'attractivité médicale .....	38
L'information des professionnels de santé .....	40

## DÉTERMINANTS DE SANTÉ \_\_\_\_\_ 42

La dynamisation de l'ETP sur le territoire .....	44
La lutte contre l'obésité infantile .....	46
Le secteur Mère-enfants .....	52
Le développement des filières pour les patients .....	58

Le dépistage des cancers .....	62
--------------------------------	----

L'intégration des besoins de la population .....	64
--	----

## SYSTÈME SANITAIRE & MÉDICO-SOCIAL \_ 66

Les travaux de construction .....	68
-----------------------------------	----

Les COREVAT .....	72
-------------------	----

Les investissements .....	73
---------------------------	----

La réhabilitation et amélioration de la qualité .....	76
---	----

La diminution des inégalités de santé .....	78
---	----

Des secteurs en mutation.....	80
-------------------------------	----

L'optimisation des transports sanitaires .....	86
--	----

Les dispositifs d'appui à la coordination .....	88
---	----

Le déploiement de la numérisation .....	89
---	----

## ENVIRONNEMENT \_\_\_\_\_ 96

L'eau .....	98
-------------	----

La veille, les alertes et les vigilances .....	104
--	-----

La lutte anti-vectorielle .....	108
---------------------------------	-----

La chlordécone .....	112
----------------------	-----

## FONCTIONNEMENT INTERNE \_\_\_\_\_ 114

La poursuite de la numérisation de l'Agence .....	116
---	-----

L'efficience interne de l'Agence .....	118
--	-----

Le budget de l'agence.....	122
----------------------------	-----

L'accompagnement financier.....	124
---------------------------------	-----

# L'ÉDITO



“

L'année 2021 a à nouveau été marquée par l'épidémie de COVID-19 mais de deux manières différentes et paradoxales. Elle a tout d'abord capitalisé sur les enseignements de la gestion épidémique de 2020 et nous a permis ainsi de la gérer plus en routine, notamment grâce à la plate-forme RIPOSTE qui est à présent le socle, et ainsi dégager plus de temps pour toutes les autres missions de l'ARS. Mais l'épidémie, cette année, a aussi atteint son paroxysme en août/ septembre 2021 avec des taux d'incidence les plus élevés de France et une tension hospitalière inconcevable jusqu'alors. Nous avons su, avec tous les acteurs de santé, nous adapter avec une rapidité impressionnante en ouvrant jusqu'à 98 lits de réanimation, soit une augmentation de 362%, en accueillant plus de 1200 professionnels de santé en renfort, ou encore en évacuant vers la métropole 63 patients de réanimation dans de gros porteurs. Malheureusement, de nombreux guadeloupéens et guadeloupéennes sont morts dans cette période sombre et c'est d'autant plus triste et regrettable que la faible vaccination de la population, particulièrement fragilisée par le taux élevé de maladies chroniques, a été largement la cause

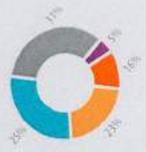
de cette surmortalité. Pourtant, tout a été mis en œuvre dès le mois de janvier pour couvrir le territoire de centres de vaccination et pour « aller vers » les plus fragiles. Un combat a dû être mené sans cesse contre les insupportables fabricants de « Fake News ». Après cette terrible 4ème vague, l'ARS a dû poursuivre sur une nouvelle problématique liée au COVID : l'obligation vaccinale des professionnels de santé. Partis, en septembre, à moins de 50% de taux de conformité à la loi du 5 août 2021, nous avons pu grâce à l'implication très forte des directeurs d'établissements, atteindre un taux de conformité de 95%, équivalent à la métropole. Tout un dispositif d'écoute et de dialogue, grâce à la CSA, ainsi que d'accompagnement professionnel a été mis en place pour les 5% restants suspendus. L'ARS s'est à nouveau adaptée pour cette nouvelle mission.

Hors du champ du COVID, il est assez impressionnant de se rendre compte que de très nombreuses autres actions ont été conduites pas les équipes. Je tiens à saluer mes collaborateurs pour leur courage et leur investissement tout au long de l'année, surtout qu'à plusieurs reprises, nombre d'entre eux ont été touchés par le virus eux-mêmes ou dans leur entourage. C'est ainsi que nous avons poursuivi nos actions de prévention et renforcé l'éducation thérapeutique, que nous avons continué à assurer la sécurité environnementale, notamment à travers le plan Chlordécone IV ou l'acquisition par l'institut Pasteur de la capacité à mesurer sur place la chlordéconémie. Sur le plan structurel, nous avons déployé le Comité régional d'investissement en santé (CRIS) afin de valider les projets d'amélioration des équipements du quotidien, de valider les reprises de dettes financières des établissements publics, et enfin de valider les projets de rénovation, construction et confortement parasismique des établissements sanitaires et médico-sociaux. Concernant la démographie médicale, nous avons poursuivi l'ouverture des recrutements de praticiens à diplôme hors Union Européenne, répondant spécifiquement aux besoins en compétences des établissements, nous avons poursuivi le suivi et l'appui aux projets de Maisons de santé pluri-professionnelles, de centres de santé et de communautés professionnelles territoriales de santé. Nous avons aussi élaboré la feuille de route du numérique et renforcé les équipes de l'ARS et du GRADES afin de déployer tous les outils socles nécessaires et de développer la culture de la cybersécurité. Le déploiement des filières (cancer, AVC, métabolique, personnes âgées, mères-enfants, santé mentale) se sont poursuivies notamment suite à la validation du projet médical partagé du GHT de la Guadeloupe. Je pourrais encore citer beaucoup d'actions mais vous les découvrirez au fil de ce rapport d'activités. Je citerai pourtant une dernière chose, dont nous pouvons être fiers et heureux collectivement avec le CHU : l'ouverture du pôle parents-enfants en juillet 2021. Ce fut un pari audacieux suite à l'incendie du CHU de construire une maternité de niveau 3 au sein d'un centre gérontologique en moins de trois ans dans un contexte de pandémie mondiale. Nous l'avons fait. Je souhaite une belle route dans la vie à tous les enfants nés dans cette maternité de transition qui laissera place ensuite à de nouvelles activités prévues pour ces nouveaux bâtiments.

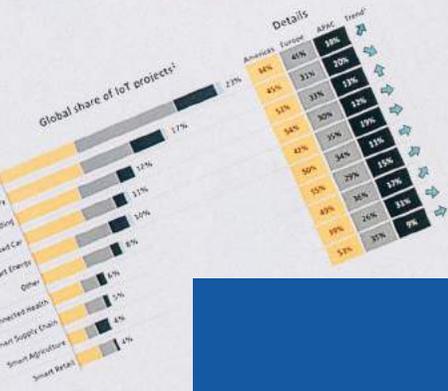
La Guadeloupe et les îles du nord ont souffert de l'épidémie de COVID mais notre archipel est aussi entré dans une belle dynamique de structuration de son système de santé et de modernisation résolue. Merci à tous ceux et celles qui donnent leur énergie et leur bienveillance pour cela.

”

Dr Valérie DENUX  
Directrice Générale



- Microsoft Azure IoT Suite
- Google Cloud IoT Platform
- Amazon AWS IoT Greengrass
- IBM Watson IoT Platform
- Oracle IoT Cloud
- Microsoft Azure IoT Hub
- Google Cloud IoT Core
- Amazon AWS IoT Core
- IBM Watson IoT Platform
- Oracle IoT Cloud
- Microsoft Azure IoT Hub
- Google Cloud IoT Core
- Amazon AWS IoT Core



# 1

ing on internet o



**La mission de  
pilotage à la  
direction générale &  
la coopération**

# Le suivi de la feuille de route

Le suivi de la Feuille de Route de la Directrice Générale pour l'année 2021 a permis d'appuyer méthodologiquement l'ensemble des services de l'Agence pour la remontée trimestrielle des points d'avancement des 378 actions déclinées sur 7 directions et la plateforme TAP-RIPOSTE.

De nombreuses rencontres ont été organisées en 2021 en présentiel mais aussi en distanciel au vue du contexte sanitaire et social de fin d'année :

- 6 rencontres avec la Direction Générale
- 66 rencontres avec les différents directeurs, médecins, chefs services et les pilotes d'action
- 4 réunions avec le Service du Suivi Financier Territorial.

## Les grands axes de la Feuille de route 2021

- Maîtriser la situation épidémique COVID -19
- Développer une dynamique d'évaluation et d'efficacité des actions conduites sur le territoire
- Accompagner la transformation du système de santé via les réformes nationales et les besoins spécifiques du territoire
- Améliorer la qualité de la réponse aux besoins des populations et la fluidité de leur prise en charge
- Améliorer l'attractivité du territoire pour les professionnels de santé.

# Le suivi des plans

## Suivi du CPOM État-ARS

Malgré le contexte de crise sanitaire lié à la COVID19, le dialogue stratégique organisé chaque année entre le Ministère et la Directrice Générale de l'ARS a pu se tenir le 15 juin.

Une remontée des résultats des indicateurs a aussi été réalisée par les pilotes d'actions du CPOM le 4 juin 2021.

Le suivi via 6 PO des 7 réformes prioritaires en 2021 en lien avec la préfecture, avec 2 remontées au national par les pilotes le 1<sup>er</sup> juillet et le 16 novembre :

- Assurer le déploiement de la vaccination obligatoire
- Relancer l'investissement du quotidien dans les établissements de santé
- Soutenir les professionnels du grand âge et de l'autonomie et renforcer l'attractivité des métiers
- Mieux accompagner les mères en périnatalité, dans le cadre des 1000 premiers jours de l'enfant
- Doubler les structures de soins coordonnées
- Développer le numérique en santé
- Permettre une intervention précoce auprès des enfants souffrant de troubles du neuro-développement.



# L'ARS et l'Assurance Maladie

## Commission Régionale de Coordination des actions de l'ARS et de l'Assurance Maladie (CRC3A)

3 CRC3A en 2021 (le 3 mars, le 17 juin et le 4 novembre) portant sur plusieurs thématiques : un volet prévention (vaccination et obligation vaccinale des soignants) ; un volet sur la structuration de l'offre de soins (exercice coordonnés, MSP, CPTS, centres de santé) ; les transports (EVASAN et article 80) ; la pertinence (Plan pluri annuel régional de gestion du risque et d'efficience du système de soins, CAQES) et le numérique en santé (création et alimentation du Dossier Médical Partagé en établissements, e-parcours) mise en œuvre du Guichet Unique, FIDES...





### Ordre du jour

- 1- Point sur le Guichet Unique- Mise en place de l'accueil téléphonique niveau 1
- 2- Point d'étape sur le DMP Etablissements
- 3- Point de situation sur l'application de l'Article 80
- 4- e-PARCOURS
- 5- Convention de partenariat- Reprise des Comités Opérationnels Régionaux
- 6- Point sur les médiateurs LAC

## Réunion de préparation commission T2A

1 réunion réalisée le 3 décembre 2021 en lien avec la DAOSS et le service SFT.

## Revue des dossiers de contentieux des professionnels de santé

1 réunion réalisée le 29 novembre 2021 avec la DDAPS et le service inspection contrôle évaluation.



# Le déploiement du parcours de soins du patient Caraïbéen

## Faciliter la circulation des patients en inter-régional

Étude de faisabilité avec transporteurs privés prestataires EVASAN.

Contrat de prestation avec les fournisseurs de service des parcours : transport, hébergement.



## Déployer la télémédecine pour répondre aux contraintes liées au transport dans la zone Caraïbes

Étude de la qualité de la connexion internet afin d'assurer un service de télémédecine optimal.

Coordonner les crédits FEDER/FED vers la mise à disposition d'un système de e-santé performant.

# Le cadrage de l'entrée et de la sortie des patients caribéens dans notre système de santé

## Structurer la Cellule « patients étrangers » des Établissements de santé

Poursuivre l'objectif de réduction du taux d'impayés lié à l'admission des patients étrangers Caribéens.

**Décembre** : Réunion de concertation inter-Chu pour l'organisation d'ateliers de travail.

Recours à une AMO\* dans le cadre du budget dévolu au CHUM.



## Proposer une tarification claire et attractive

Édition d'un catalogue détaillé des tarifs proposés par filière.

Cahier des charges A.M.O pour les modalités de la prise en charge (assurances privées/ publiques).

AMO : Assurance maladie obligatoire

# Les inspections et les contrôles

## Le champ sanitaire et le champ médico-social

**Février / Mars** : une inspection a été réalisée suite à plusieurs signalements et un événement indésirable grave dans une MAS\* du Nord Grande-Terre. Cette mission, pilotée par une équipe composée d'une inspectrice de l'action sanitaire et sociale, un médecin, une infirmière inspectrice ARS, une ingénieure d'études sanitaires, une technicienne sanitaire et de sécurité sanitaire et une cadre administrative, avait pour mission de contrôler la prise en charge médicale des résidents et les conditions de fonctionnement et d'installation de la structure.



**Juillet** : une inspection conjointe avec le conseil départemental a été réalisée au sein d'un EHPAD\* du Sud Grande-Terre. Ce contrôle faisait suite à plusieurs signalements reçus par les services de l'ARS et du conseil départemental et concernait la prise en charge médicale des résidents, les conditions d'installation et de fonctionnement de la structure, notamment l'alimentation, l'hébergement, les animations et la communication. Trois agents du conseil départemental ont conduit cette mission avec deux médecins de l'ARS et une cadre administrative.

MAS : Maison d'accueil spécialisée  
EHPAD : établissement d'hébergement pour personnes âgées dépendantes

## Le champ de l'ambulatoire, des transports sanitaires et de la pharmacie

**Mai** : une inspection a été réalisée dans un centre de santé du Sud Grande-Terre par deux inspecteurs de l'ARS. La mission avait pour objectif de contrôler le respect des dispositions législatives et réglementaires relatives aux centres de santé.

**Septembre** : le cabinet d'un cardiologue de l'agglomération pointoise a été contrôlé par une équipe composée d'un médecin, un inspecteur de l'ARS, et une infirmière. Ce contrôle faisait suite à un signalement de la DRSM et portait sur le respect des recommandations nationales en matière de réalisation en cabinet des épreuves d'effort.

**Juin** : Dans le cadre du GOLAF\* de Pointe-à-Pitre, deux missions ont été réalisées. Ces missions ont mobilisé deux inspecteurs de l'ARS, un médecin et une infirmière. Une première mission en juin avait pour but de contrôler des véhicules de transports sanitaires sur le parking de deux établissements sanitaires de l'agglomération pointoise.

**Septembre / Décembre** : La seconde mission ciblait une société de transports sanitaires du Nord Basse-Terre.

**Novembre** : deux pharmaciens inspecteurs de l'ARS ont procédé au contrôle d'un établissement pharmaceutique distributeur en gros de médicaments à usage humain et à usage vétérinaire, dans l'agglomération pointoise. Les inspecteurs avaient notamment pour but le contrôle du niveau de maîtrise des activités à risque, le respect des obligations de service public concernant les ruptures d'approvisionnement et la maîtrise de la chaîne légale de distribution.



4

Inspections  
réalisées dans le  
domaine de la santé  
environnementale

## Le champ de la santé environnementale

Un binôme composé d'une ingénieure d'études sanitaires et d'un technicien sanitaire et de sécurité sanitaire a procédé aux contrôles de :

- **Janvier** : un établissement sanitaire des Aymes

Ce contrôle, non programmé, faisait suite au signalement d'un cas de légionellose nosocomiale.

- **Mars** : un établissement sanitaire et médico-social de Marie-Galante

Ce contrôle avait pour but la vérification du respect de la réglementation relative à la surveillance des légionelles dans les installations de production, de stockage et de distribution d'eau chaude sanitaire, ainsi que de la réglementation relative à la gestion des déchets d'activités de soins à risques infectieux et assimilés.

- **Juin** : un établissement hôtelier de Sainte-Anne

Le contrôle portait sur l'application de l'arrêté relatif à la surveillance des légionelles.

Un autre binôme composé d'une ingénieure d'études sanitaires et d'une technicienne sanitaire et de sécurité sanitaire a procédé en juillet au contrôle d'une piscine publique des Aymes afin d'en vérifier la conformité sanitaire et le respect des différents textes relatifs aux établissements de natation.

140

Réclamations  
traitées par le service  
inspection contrôle  
évaluation audit

dont

14

sanitaires

47

Requêtes liées  
au COVID

19

autres  
thèmes

5

ambulatoires

4

médico-  
sociales

51

santé  
environnementale

# Les contrôles liés à la gestion de la crise sanitaire

Le service inspection – contrôle – évaluation – audit a été mobilisé sur des contrôles liés à la gestion de la crise sanitaire Covid-19.

**Janvier** : une équipe composée d'un inspecteur de l'ARS, un médecin et une infirmière a contrôlé les mesures et bonnes pratiques décidées et mises en œuvre dans le cadre de la lutte contre l'épidémie de covid-19 au sein du CHU de Guadeloupe.

**Octobre** : une opération de contrôle des barnums et centres de dépistages du covid-19 a été diligentée par un inspecteur ARS, une contrôleuse ARS, et une infirmière.

Cette mission avait pour but de vérifier le respect de la réglementation issue de l'arrêté du 1er juin 2021 s'appliquant à ces installations. Quatorze structures ont été contrôlées en Grande-Terre et en Basse-Terre. Ces contrôles ont permis de mettre en évidence de nombreuses non-conformités.



**Décembre** : dans le cadre de l'application de la loi du 5 août 2021 relative à la gestion de la crise sanitaire qui instaure l'obligation vaccinale des personnes travaillant dans les secteurs sanitaire, social et médico-social, quatre contrôles ont été menés dans des établissements sanitaires et structures médico-sociales, par un binôme composé d'un inspecteur de l'ARS et une infirmière.



2



# La gestion de la situation épidémiologique COVID-19

# La maîtrise de la situation épidémiologique de la pandémie

## Conduire la stratégie TAP-RIPOSTE

- 164 dépistages en communes
- 24 dépistages en entreprises
- 6 131 tests faits (PCR) en Guadeloupe
- 29 communes couvertes sur 32 en Guadeloupe
- 3 drives de dépistage dans les Îles du Nord
- 2 associations mobilisées
- 124 interventions IDE

### TESTER

### ALERTER

- 385 clusters représentant 3 632 cas positifs avec en moyenne 3 cas contacts
- Les partenariats : CGSS/SPF/VAV/CPIAS/ Education nationale et La préfecture/Les CCAS
- Suivi de l'évolution de la situation épidémiologique

- 54 646 appels entrants traités
- 500 à 600 000 passagers contrôlés à l'aéroport
- de 10 à 25 agents déployés par l'ARS affectés aux contrôles selon l'affluence
- 99% de conformité lors des contrôles aéroport
- 66 personnes placées en isolement en HOPP
- 22 opérations de vaccinations itinérantes en communes.
- 425 vaccinations à domicile

### PROTÉGER

# 29

communes en  
Guadeloupe

# 3

drives dans  
les Îles du  
Nord

## Pilier Tester

### NOMBRE D'OPÉRATIONS MOBILES DE DÉPISTAGES EN COMMUNES CROIX ROUGE FRANÇAISE ET MUTUALITÉ FRANÇAISE

	Janv	Fév	Mars	Avril	Mai	Juin	Juil	Août	Sept	Oct	Nov	Déc	Total
Opérations	15	12	16	16	14	14	15	15	15	16	5	11	164
Personnes testées	354	494	404	690	466	163	539	767	149	82	37	259	4 404

### NOMBRE D'OPÉRATIONS DE DÉPISTAGES DANS LES ENTREPRISES ET CHEZ LE PARTICULIER

	Janvier à Juin	Juillet à Décembre	Total
Nombre de personnes testées	658	1 069	1 727
Nombre d'entreprises	9	15	24
Nombre d'interventions IDE*	60	64	124

### TAUX DE DÉPISTAGE LES PLUS ÉLEVÉS

**22%**  
Deshaies

**16%**  
Baie-  
Mahault

**14%**  
Abymes

### NOMBRE DE TESTS RÉALISÉS DANS LES ÎLES DU NORD

Tests PCR	32 713
Tests anti-géniques	8 005

IDE : Infirmier Diplômé d'État

## Pilier Alerter

### Principaux résultats

- 1 979 signalements traités (information, orientation, signalement CGSS...)
- 66 demandes de HOPP envoyées à la préfecture après investigations dont 2 de SXM
- 8 883 appels sortants soit en moyenne 170/semaine
- 122 réunions téléphoniques ARS/CGSS devenues bihebdomadaires à partir du 17/02/21.

### Ressources mobilisées

Les moyens humains présents 7j/7j sur la plate-forme RIPOSTE :

- 16 IDE au total avec 7j au plus fort de la 4ème vague : gestion des signalements et des clusters, contact tracing, relais des demandes de CTAI, d'HOPP, envoi des TDB clusters aux partenaires, bilans d'activité journaliers...
- 2 secrétaires : enregistrements et import de données contact covid.

Conseil aux entreprises et aux établissements recevant du public : accompagnement pour la gestion des salariés positifs ou cas contact.

Gestion de la ligne 0590 9944 62 20 : accompagnement des patients ayant une rupture de suivi (59 demandes du 05/11/21 au 31/12/21 dont les cardiologues, les orthophonistes et les IDE représentant la majorité).

**54 646**  
Appels traités

## Information de la Population

Motifs d'appels :

- Mesures aux frontières
- Demande de lieux de dépistage ou de centre de vaccination
- Demande de rendez-vous pour se faire vacciner
- Information sur la vaccination et ses effets secondaires
- Signalement des CAS POSITIFS et CAS CONTACTS.

## Pilier Protéger



Mise en place du dispositif de déclenchement de l'Hôtel de Protection des Proches (HOPP) le 06 juillet 2020 entre la Préfecture et l'hôtel le CLIPPER au Gosier. A la demande du pilier ALERTER signalant un cas positif à la COVID ne pouvant s'isoler dans son logement, nous faisons une demande auprès de la Préfecture qui autorise son entrée à l'HOPP.

- en Guadeloupe : 64 personnes placées
- à Saint-Martin : 2 personnes placées

Ce dispositif a pris fin le 24 Octobre 2021 en Guadeloupe et le 31/12/2021 à Saint-Martin.

# Les contrôles à l'aéroport

Près de  
**1,1 M**  
de personnes  
contrôlés



Nous avons pour l'année 2021 contrôlé tous les vols qui devaient l'être en provenance de la Caraïbe de Guyane ou de l'étranger. Soit un chiffre proche de **10 000 vols**. Dont **2 000 gros porteurs** en provenance de métropole mais aussi des USA, de Belgique et du Canada.

L'équipe ARS est composée de 2 brigades de 10 à 12 personnes, de 2 chefs d'équipe et d'un coordonnateur. Soit 24 personnes en moyenne. En fonction des besoins cette équipe est renforcée.

Le rôle de l'ARS repose sur le contrôle de la réalité du schéma vaccinal et du test PCR ou Antigénique. **Environ 300 personnes** n'ont pas été en mesure de présenter des documents valides lors du contrôle de l'ARS.



Un professionnel de santé du centre médical de l'aéroport effectue des tests antigéniques, pour les passagers en provenance de Guyane lors de leur arrivée. Environ 1 000 passagers ont été testés à leur arrivée depuis la mise en place de la mesure, une trentaine a été déclarée positive et mise à l'isolement par leurs propres moyens.

L'ARS assure également le contrôle des bateaux en provenance de la Martinique.



# Le déploiement de la vaccination

22 opérations en communes  
et dans les îles du sud et  
4 365 injections réalisées

2 opérations dans les îles  
du Nord et 948 injections  
réalisées

Vaccibus : 701 injections

## Centres itinérants

## Centres éphémères

21 centres éphémères  
en Guadeloupe

5 centres dans les îles  
du nord

425 injections réalisées  
dont 75 lors de la  
campagne « protégeons  
nos aînées »

## Domicile

**42 k**  
Injections  
dans les  
îles du Nord

**305 k**  
Injections en  
Guadeloupe

**8 Janvier** : Lancement  
de la vaccination au  
centre gérontologique  
Jacques SALIN à Palais  
Royal.



Dans 2 structures (la maison Relais du Raizet aux Abymes et le centre d'hébergement et de réinsertion sociale des jeunes de Pointe-à-Pitre), des groupes de parole ont été mis en place. L'objectif était de sensibiliser les usagers à l'intérêt de la vaccination.

12 opérations ont eu lieu pour un total de 36 usagers rencontrés.



Des rencontres avec 4 structures accueillant des personnes en situation de précarité ont été réalisées par la cellule vaccination médicale de la plateforme Riposte. Au total, 25 personnes ont été vaccinées.

Au 31 décembre, en Guadeloupe, **43,75 %** de la population de plus de 12 ans ont reçu la 1<sup>ère</sup> injection, **40,71 %** la 2<sup>ème</sup> injections et **8 %** leur dose de rappel.

À Saint-Martin, **43,75%** de la population de plus de 12 ans ont reçu la 1<sup>ère</sup> injection, **38,87%** la 2<sup>ème</sup> injection et **9,41%** leur dose de rappel.

À Saint-Barthélemy, **93,76%** de la population de plus de 12 ans ont reçu la 1<sup>ère</sup> injection, **78,88%** la 2<sup>ème</sup> injection et **27,17%** leur dose de rappel.

## La gestion des vaccins par RIPOSTE et le CHU

54 864 flacons délivrés par le CHUG en 2021 à environ 60 structures et/ou établissements y compris les grossistes-répartiteurs à destination des professionnels « vaccinateurs » en ville (47 651 Pfizer « adultes » ; 152 Pfizer « pédiatriques » ; 1 069 Astra Zeneca ; 5 958 Moderna ; 34 Janssen).

**STOPPONS  
LE VIRUS**

**VACCINONS-NOUS**

**Ouvert à toute personne âgée de plus de 12 ans**

**Venez sans RDV ou après inscription** chez votre pharmacien, médecin traitant ou dans votre laboratoire d'analyse.

Les personnes mineurs, devront être accompagnées d'un parent muni d'un justificatif (livret de famille).



## Dans les îles du nord

5 opérations de vaccination en proximité, avec des journées de vaccination au plus près de la population (Quartier d'Orléans, Sandy Ground, Concordia).

1 vaccinodrome mis en place sur Saint-Martin (parking de Galisbay), en partenariat avec la Croix Rouge Française, pour accueillir la population volontaire du 4/05/2021 au 14/08/2021 :

- 8 206 injections ont été réalisées
- 5 152 personnes ont reçu au moins une injection.

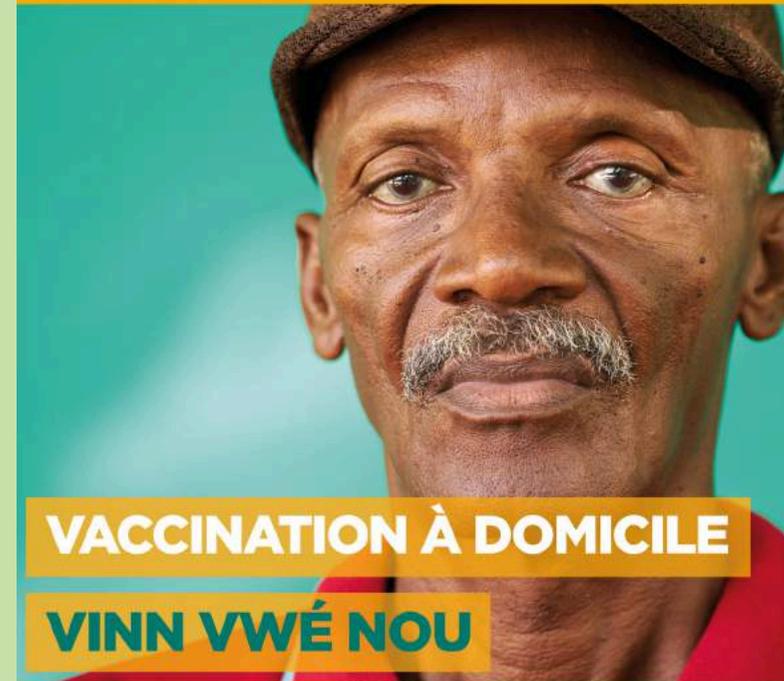
1 vaccinodrome mis en place sur Saint-Barth, en partenariat avec la CRF et la collectivité de Saint-Barthélemy (stade de Saint-Jean) pour accueillir la population du 20/04/2021 au 07/05/2021 puis du 25/05/2021 au 04/06/2021 :

- 6 929 injections ont été réalisées
- 3 877 personnes ont reçu une première injection.

Soutien à la médecine de ville pour prendre la relève en matière de vaccination.

## PROTÉGEONS NOS AÎNÉS

Du 15 octobre au 30 novembre 2021



### VACCINATION À DOMICILE

### VINN VWÉ NOU

Une équipe mobile se tient à votre disposition et se rendra à votre domicile avec le vaccin PFIZER.

Cette équipe est composée d'un médecin et d'une infirmière.

Prenez RDV avec TAP RIPOSTE  
☎ 0590 99 14 74, 7j/7 de 8h à 17h

**ars**  
Agence de Santé  
Guadeloupe  
Saint-Martin  
Saint-Barthélemy

# L'anticipation et les mesures prises pour la 4ème vague

## Augmentation des lits de réanimation

Une quatrième vague totalement décalée avec la métropole et excessivement meurtrière en août/ septembre 2021. Le variant Delta a été extrêmement agressif lors de la 4ème vague, avec un taux d'incidence maximum de 2 261/100 000 habitants et un taux de positivité à 25%, il a engendré plus de **822 décès** (hôpital et domicile).

Le territoire est monté à **98 lits de réanimation** (contre 35) avec l'aide de la solidarité nationale et de la réserve sanitaire(+250% CHU, + 500% CHBT + Réa de novo Polyclinique).

**63 patients** de réanimation ont été évacués vers la métropole. **450 lits de médecine COVID** ont été ouverts (contre une trentaine habituellement en maladies infectieuses).

- Plan ORSAN a plusieurs niveaux de montée en puissance, adapté à l'épidémie de COVID
- Plans blancs tous activés
- Plans bleus tous mis à jour.



- Oxygénothérapie (appareils à domicile) : conventions de « mise à disposition » de concentrateurs d'oxygène médical du stock État, passées avec les dispensateurs d'oxygène médical à domicile en activité (plus de 1 000 concentrateurs recensés par la CRAPS dont environ 300 concentrateurs ARS)
- Logiciel INZEE Care : mis en œuvre pour faciliter la prise en charge des patients par les IDE et mise en œuvre des DSI\* (visite à Domicile pour le suivi des patients covid)
- Renforts en matériels : ils ont permis essentiellement d'équiper les lits supplémentaires (augmentation de capacitaire de lits REA, soins critiques...).



DSI : directeur des systèmes d'information

# La solidarité nationale

1 200

Soignants sur  
l'ensemble  
des vagues

## Renforts humains sur les vagues COVID successives

Des renforts gérés par Santé Publique France et des renforts de la solidarité nationale (appels aux établissements de métropole pour octroi de personnels volontaires sur réquisition).

Gestion RH (attribution des renforts aux établissements, gestion des affectations ainsi que l'accueil et le suivi de ces personnels) conduite par ARS avec l'aide de cadres de direction en renforts également.



## Pendant la 4<sup>ème</sup> vague

La Direction des Affaires Internes de l'ARS s'est occupée de la prise en charge logistique et financière des hébergements, de la restauration et des transports de plus de 360 renforts en mission et/ou personnels d'établissement locaux sur les 1 200 soignants (hospitaliers, réservistes, volontaires de la solidarité nationale, Igas, renforts administratifs et techniques, evasan,...).

# L'obligation vaccinale

**17 400**

professionnels de  
santé concernés

**94%**

de conformité  
avec l'obligation  
vaccinale au  
31/12/2021

**628**

professionnels  
de santé  
inscrits

**444**

professionnels  
ont honoré leur  
rendez-vous avec  
les écoutants

Création d'une plate-forme « écoute et parole » pour les professionnels de santé suspendus (pilotage CSA).

**CSA**

Conférence de la Santé et de l'Autonomie  
Guadeloupe  
Saint-Martin

Participation au comité d'accompagnement des professionnels de santé suspendus (créé le 22 décembre 2021).

Rédaction des vade-mecum pour les directeurs d'établissements sanitaires, médico-sociaux publics et privés ainsi que les Ordres.

Production de documents pédagogiques pour les professionnels de santé.



3





# L'accompagnement des professionnels de santé





# La démographie des professionnels de santé

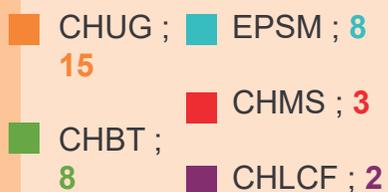
## PADHUE\*



### Répartition des candidatures



### Répartition des recrutements



## Commission territoriale d'autorisation d'exercice pour le recrutement des praticiens à diplôme hors union européenne (PADHUE)

En 2021, le bilan de l'application du Décret du 31 mars 2020 relatif à l'exercice dans certains territoires d'outre-mer des professionnels de santé ne remplissant pas les conditions de nationalité et de diplôme normal, est le suivant :

- Mise en place juridique des commissions par la publication des arrêtés de composition des jurys
- Tenue de **41 commissions territoriales d'autorisation d'exercice (CTAE)** qui ont concerné 35 spécialités et mobilisé 104 experts désignés par les instances prévues par le décret
- Analyse des **390 candidatures reçues** qui a abouti à la présélection de 316 dossiers.

PADHUE : Praticien à diplôme hors union européenne



## Comité médical

Le comité médical concernant les médecins s'est réuni **3 fois** au cours de l'année 2021 ce qui a permis de statuer sur 18 dossiers.



### Répartition des dossiers

- Congés de longue durée ; **8**
- Congés de longue maladie ; **7**
- Temps partiel thérapeutique ; **1**
- Dossier reporté à 2022 ; **1**
- Réexaminé dans le cadre d'un litige ; **1**

## Adeli

La mise à jour de la base initiée en 2020 a été poursuivie avec une utilisation accrue de la plate-forme démarche simplifiée (995 demandes déposées) et s'est traduite notamment par la mise à jour de 281 fiches d'infirmiers en amont de la migration des données dans le cadre de leur gestion qui relève depuis le 9 octobre 2021 de l'Ordre National des Infirmiers. A noter que parmi ces 995 demandes par voie dématérialisée 540 d'entre elles concernaient des changements de situation.

218 diplômes et 3 titres ont été enregistrés au cours de cette année.

# Les étudiants médicaux et paramédicaux

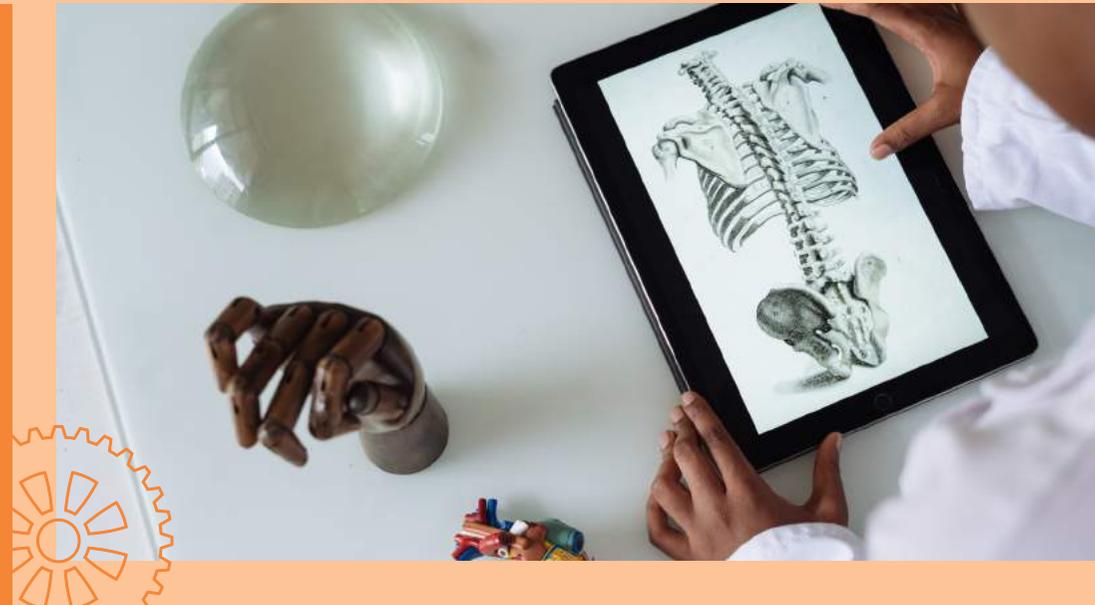
**Semestre de mai 2021** : 668 internes en gestion courante pour la subdivision Antilles-Guyane. 494 ont participé à la procédure de choix et ont été affectés sur les terrains de stage agréés de Guadeloupe, Guyane et de Martinique.



**Semestre de novembre 2021** : 736 internes en gestion courante pour la subdivision Antilles-Guyane. 544 ont participé à la procédure de choix et ont été affectés sur les terrains de stage agréés de Guadeloupe, Guyane et de Martinique.

## Audit des écoles

Lors de la réunion de travail ARS/ IFSI du 23 juin 2021, un tableau de bord de suivi formalisé autour des 3 axes d'amélioration ciblés a été formalisé faisant apparaître l'état d'avancement des actions d'amélioration mises en œuvre au sein des instituts et écoles de formations paramédicales du CHUG. Les documents de preuve ont été transmis à l'ARS.



## 3 axes ciblés

- Formaliser un projet et plan d'actions visant à développer les usages des technologies de l'information et de la communication pour l'enseignement (TICE), y compris la simulation en santé, base essentielle de formation aujourd'hui. Dans ce cadre, favoriser des interactions régulières avec la Région, pour anticiper la traduction du projet en plan d'équipements et en financements associés
- Renforcer la place de la formation clinique dans l'acquisition des compétences professionnelles notamment en garantissant que les étudiants ont bien la capacité à mettre en pratique l'ensemble des actes et techniques relevant du champ de responsabilité de chaque métier paramédical formé
- Rechercher de nouveaux potentiels débouchés et de nouvelles possibilités d'accueil d'étudiants en stage.

# Le développement de l'attractivité médicale

## Dispositif 400 médecins

- Signature d'une convention avec un centre de santé pour 2 nouveaux postes subventionnés
- Au 31 décembre, 4 postes subventionnés sur les 7 postes possibles pour la Guadeloupe
- Tournage d'un film de présentation et de promotion (en cours de montage).



# Les nouveaux métiers



## 3 IPA\* en formation

- Sur la période 2020- 2021, 1 IPA en fin de formation en 2021, la seconde a momentanément suspendu la formation
- 1 IPA en cours de formation sur la période 2021 – 2023.

## Autres métiers

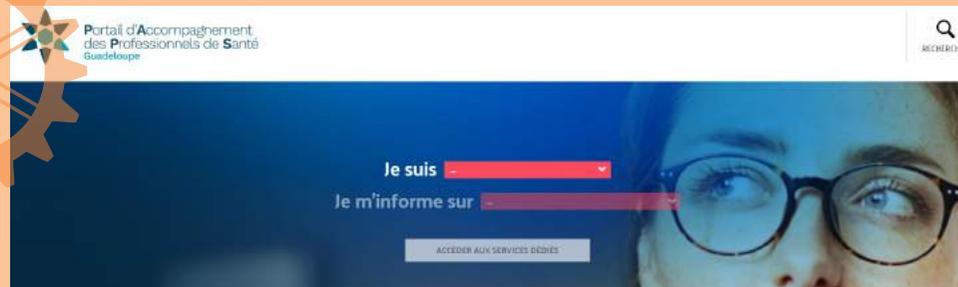
2 webinaires organisés sur les nouveaux métiers de la santé (IPA, assistant médical, coordonnateur de MSP) en partenariat avec la CGSS et le service développement de l'offre ambulatoire : pour les médecins et pour les infirmiers.



# L'information des professionnels de santé

## Portail d'accès aux professionnels de santé (PAPS)

- Mise à jour des pages métiers : médecin, sage-femme, chirurgien-dentiste, masseur-kinésithérapeute
- 44 actualisations : choix des internes, résultats des CTAE dans le cadre du dispositif PADHUE, mise à jour des articles sur la mesure « 400 médecins généralistes en zone sous dense », mise à jour des articles sur les protocoles de coopération, les actualités de l'assurance maladie,...
- Mise en ligne de 11 articles : sur la gestion de crise, le contrat d'engagement de service public (CESP), l'agrément des médecins,...



## Autres actions

- Campagne de promotion sur le CDE\* qui a permis de la signature de 2 contrats
- Tournage de 3 films thématiques (400 médecins généralistes en zone sous dense, PADHUE, protocoles de coopération) et un spot sur l'attractivité du territoire et projets amorcés de 2 autres films thématiques ayant vocation à alimenter le PAPS (aides à l'installation pour les médecins en partenariat avec la CGSS, exercice coordonné en lien avec le service développement de l'offre ambulatoire).

# La construction d'interactions entre les professionnels de santé

## Protocole de coopération

- Opérations de communication sur le nouveau dispositif afférent aux protocoles de coopération auprès des ordres, et URPS concernés (messages d'information et webinaires)
- 6 Réunions d'information et de sensibilisation auprès d'équipes soignantes hospitalières en visio-conférence
- Réalisation d'un film de présentation et de promotion (en cours de montage).



## Le programme d'amélioration continue du travail en équipe (PACTE) de soins primaires

Le PACTE est un programme de formation qui vise à renforcer les compétences des coordinateurs d'équipes à travers des apports théoriques, mais aussi des outils pratiques et des échanges d'expériences. Le premier programme déployé en Guadeloupe, s'inscrit sur 2 ans. Il a débuté en 2020 et s'est terminé en 2021, les soutenances auront lieu en mars 2022.





# Les déterminants de santé : objectif prévention



# La dynamisation de l'ETP\* sur le territoire

## Modification réglementaire

Depuis 1er janvier 2021, les programmes en ETP sont soumis à « déclaration » et non plus à « autorisation ».

Instruction des demandes de déclaration de programmes d'ETP en 2021 :

- Programme ETP des patients porteurs de Rhumatismes Inflammatoires Chroniques : Clinique Médico-Sociale
- Éducation thérapeutique des patients en obésité candidats à chirurgie bariatrique : Clinique Médico-Sociale
- Éducation thérapeutique du patient diabétique à Saint-Martin : Saint-Martin Santé.

Demandes de déclaration en cours :

- Programme d'Éducation Thérapeutique VIH-VHB et/ou VHC : CHBT
- Programme d'Éducation thérapeutique du patient en insuffisance cardiaque : CHBT
- Programme d'Éducation thérapeutique du patient sous anti-coagulant : CHBT
- Programme Gwad ET Park : Éducation Thérapeutique de la personne atteinte de la maladie de Parkinson : CHU.

ETP : éducation thérapeutique du patient

## Répartition des programmes ETP financés par l'ARS en 2021

### Coordination territoriale

Création du pôle de ressources dont la mission est de venir en appui du développement de l'ETP sur l'ensemble du territoire.

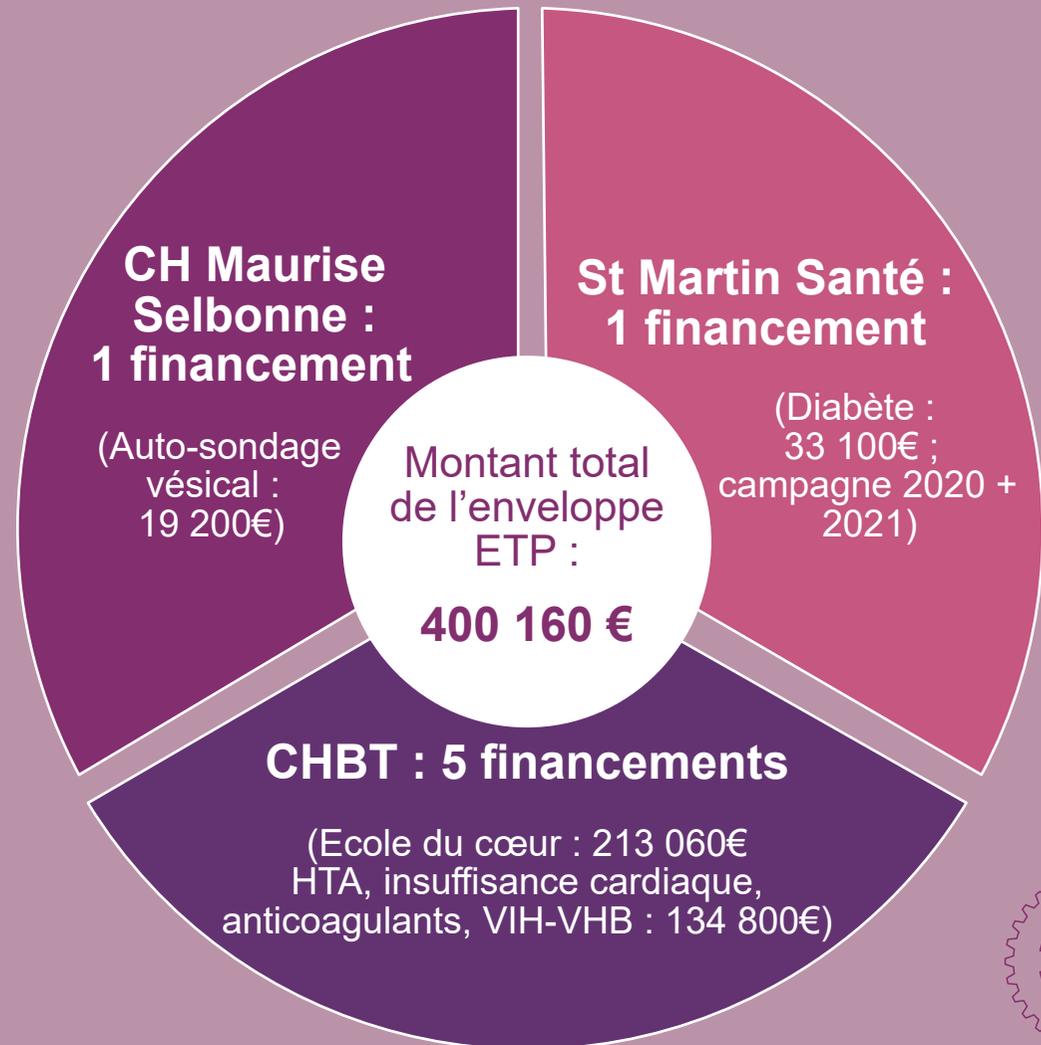
Ouverture en  
**Janvier  
2022**

APET 971  
Association pour le Prévention, l'Éducation, l'Information et le Contrôle

### Développement de L'ETP ambulatoire

Deuxième campagne de financement de l'ETP ambulatoire (juillet 2021).

6 dossiers examinés, rédaction des conventions.



# La lutte contre l'obésité infantile

## PRALIMAP-INÈS\*

**31 mai au 11 Juin** : Implantation du programme dans les 17 collèges publics situés à Basse-Terre en présence des personnels de direction, de santé et pédagogiques.

**1 714 dossiers** d'élèves ont été créés dans la plate-forme Courbaril à partir des inscriptions dans les classes de 4<sup>ème</sup> des 17 collèges en 2021-2022.

**20 septembre et 5 octobre** : 54 professionnels de santé des établissements scolaires et des professionnels libéraux ont été formés au programme et aux référentiels, avec des sessions organisées en distanciel.

**16 et 18 novembre** : Dix-neuf intervenants parmi lesquels des psychologues, des professionnels en activité physique adaptée et des diététiciens ont été formés au programme et référentiels à l'occasion de deux journées de formations en présentiel et distanciel.



PRALIMAP : Promotion de l'Alimentation et de l'Activité Physique

Anthrométries : mesures pratiquées sur l'homme en vue de déterminer quantitativement ses caractères morphologiques

## État des inclusions

**13 Décembre 2021** : Début des entretiens médicaux réalisés par les médecins scolaires et libéraux en vue des inclusions dans les séances collectives et individuelles de prise en charge du surpoids et de l'obésité.

**59 entretiens dans six collèges** : Vieux-Habitants, Pointe-Noire, Bouillante, Les Saintes, Goyave et Petit-Bourg.

**1 600 adolescents** des classes de 4<sup>ème</sup> de la cohorte 2021-2022 de Basse Terre et des Saintes ont été inclus dans la phase de dépistage avec les mesures anthropométriques\* réalisées par les infirmiers libéraux et scolaires et les questionnaires remplis par les élèves sur la plate-forme Courbaril.

**2021** : Convention de financement des frais d'ingénierie et d'amorçage sur le FIR.

Intégration du programme dans la plateforme Courbaril avec un travail interactif important avec le GCS e-santé.

Repérage, sélection et formation de 33 intervenants (psychologues, professionnels APA, diététiciens) au programme et aux outils.

Formation de 12 intervenants à l'ETP et 15 à l'entretien motivationnel (par l'IREPS)  
Réalisation d'un film sur la stigmatisation engendrée par l'obésité en milieu scolaire.

Mise en place du programme en Grande Terre (sauf Cap Excellence) + La Désirade et Marie-Galante auprès de l'ensemble des élèves en classe de quatrième : implantation dans 14 collèges, formation des professionnels des établissements, réalisation de 1 793 mesures anthropométriques, 1 426 questionnaires remplis, 431 entretiens médicaux et 215 élèves pris en charge.



# Le programme ICOFAS



Créé conjointement par le Cnam-Istna et APPIC Santé, ICOFAS propose les outils nécessaires à la mise en œuvre d'activités culturelles et artistiques en nutrition, afin de promouvoir l'acquisition d'habitudes favorables à la santé en alimentation et en activité physique auprès des enfants de 3 à 11 ans pendant les temps scolaires, périscolaires et de loisirs.



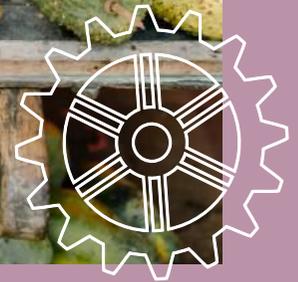
## Bilan

- **Cohorte 2021-2022** : Basse-Terre, Bouillante, Capesterre Belle Eau, Saint-Louis, Capesterre de Marie-Galante, Deshaies, Terre de Haut, Terre-de-Bas, Petit-Bourg, Trois-Rivières, Vieux-Habitants
- Prévion de reprise effective de l'activité pour 2023. Remobilisation des communes des années précédentes et recrutement de nouvelles communes volontaires.

# La prévention de l'obésité

Action de prise en charge du surpoids et de l'obésité chez les enfants, les adolescents et leurs familles -  
File active de 76 enfants suivis et orientés par :

- Les CMP
- Infirmières scolaires
- APISEG (conseil départemental)
- Médecins.



Promotion de l'alimentation locale en circuit court (les classes du goût guadeloupéenne) pour 505 enfants de l'école Morne Zizi à Ste-Rose.



# L'accompagnement des Maisons Sport Santé (MSS)



Mise en place de la MSS du CREPS :

- Inclusion des personnes en ALD\* en situation de précarité souffrant de surpoids ou d'obésité au programme nutrition du CREPS.

Faire connaître la Plateforme Sport Santé.

2<sup>ème</sup> appel à projets MSS national (3 projets sélectionnés).

Avec la création du site sport santé, le grand public et les professionnels de la santé pourront trouver une offre d'APA\* en fonction de leurs besoins.

Suite à l'instruction réalisée par l'ARS Guadeloupe-St Martin-Saint Barthélemy et la DRAJES\*, **3 nouveaux dossiers** ont été présentés pour le référencement Maison Sport Santé 2021 en Guadeloupe.

Les 3 projets sont aujourd'hui reconnus portant ainsi à **6 le nombre de MSS sur le territoire :**

- GWADA'MSS centre de santé du CREPS, aux Abymes
- Cabinet OPLIZEN à St François
- « Mon sport santé » : MSP Nord Basse-Terre au Lamentin
- Aquapôle sport santé bien être au Moule
- Aquakiné santé à Gourbeyre
- Kinospro à Petit-Bourg et aux Abymes.

ALD : affections de longue durée

DRAJES : Délégations régionales académiques à la jeunesse, à l'engagement et aux sports

APA : Allocation personnalisée d'autonomie

# La semaine nationale de la dénutrition

**SEMAINE NATIONALE DE LA DÉNUTRITION**  
12 AU 20 NOVEMBRE 2021

## Ensemble, mettons fin à cette maladie silencieuse

2 millions de personnes en situation de dénutrition dont :

- 400 000 personnes âgées au domicile
- 270 000 en EHPAD

**LA DÉNUTRITION : C'EST UNE MALADIE**  
**QU'EST CE QUE C'EST ?**

Tout le monde peut être concerné : enfants, adultes et adultes en surpoids ou en obésité, personnes âgées.  
C'est quand on ne mange pas assez par rapport à ses besoins, parfois même sans s'en rendre compte.  
On perd du poids involontairement, des muscles et de la force.  
On est dénutri si on perd plus de 5% de son poids en 1 mois ou 10% en 6 mois, ou si l'indice de masse corporelle est inférieur à 18,5 (21 après 70 ans).  
Pour les enfants, stagnation voire cassure de la courbe de poids et/ou de taille.

**LE DÉPISTAGE :**

- Prise de poids à l'entrée et une fois par semaine + calcul de l'IMC ( $\frac{\text{poids (kg)}}{\text{taille (m)}^2}$ )
- Valeur de l'IMC : 21 chez la personne âgée, 18,5 chez l'adulte
- Repérer toute perte de poids, même chez les patients en surpoids et obèses
- Signaler tout patient qui ne mange pas la totalité du repas (- de 50%)
- Signaler tout patient souffrant de troubles de la déglutition

**CONSÉQUENCES**

**4 CONSEILS POUR PRÉVENIR LA DÉNUTRITION**

- Bien s'alimenter
- Surveiller son poids
- Avoir une activité régulière
- Avoir une bonne hygiène dentaire

**PARLEZ EN À VOTRE MÉDECIN, VOTRE PHARMACIEN, VOTRE DENTISTE OU VOTRE DIÉTÉTIEN**

**ars** Agence Régionale de Santé Guadeloupe  
**MINISTÈRE DES SOLIDARITÉS ET DE LA SANTÉ**  
**ADNG** Association des Diététiciens Nutritionnistes de Guadeloupe  
**manger bouger** Département de Nutrition Santé

[luttecontreladenutrition.fr](http://luttecontreladenutrition.fr)

*Maladi kaché, manjé ki pa ka ba-w fos : sé problem an nou tout !*

## Maladi kaché, manjé ki pa ka ba-w fos : sé pwoblèm an nou tout !

- Collaboration avec l'association des diététiciens nutritionnistes de Guadeloupe (ADNG)
- Information et sensibilisation des usagers des établissements de santé et de ville
- Formation et sensibilisation des professionnels de santé
- 20 établissements de santé participants
- 10 kakemonos
- 500 dépliants (8 faces)
- 200 affiches
- 1 500 sets de table distribués en EHPAD.

# La poursuite de la promotion des 1000 premiers jours

## Organisation de la 3ème conférence régionale

Thème 2021 : « s'équiper pour les 1000 premiers jours ».

## Les 1000 premiers jours

Là où tout commence

6 web-conférences du 8 au 15 novembre 2021 :

- Entretien prénatal précoce
- IHAB\* et 1000 premiers jours
- Chlordécone, Grossesse, Alimentation
- Développement neuro moteur
- Allaitement maternel avant la naissance
- Allaitement maternel après la naissance.

IHAB : Initiative Hôpital Ami des Bébé



# L'endométriose



**ENDOMÉTRIOSE** 

**Les règles  
sont normales,  
pas les fortes douleurs !**

**Consultez votre medecin ou votre sage-femme**

**ars** Agence de Santé  
Guadeloupe  
Saint-Martin  
Saint-Barthélemy

**ENSEMBLE POUR LA SANTÉ  
DE TOUS EN GUADELOUPE**

[www.guadeloupe.ars.sante.fr](http://www.guadeloupe.ars.sante.fr)

f  
t  
i

©CTRONNIER COMMUNICATION

## Campagne Janvier 2021

- Conférence de presse
- 2 parutions dans des magazines accessibles au grand public
- Diffusion de vidéos en dessin virtuel sur les réseaux sociaux
- Affichage réseaux sociaux
- Covering de 8 véhicules ARS.



# La prévention et la protection de l'enfance

60  
k€

## Contrat territorial de prévention et de protection de l'enfance 2021-2022

Convention tripartite COM de Saint-Martin / Préfecture / ARS visant à renforcer l'accompagnement en prévention et protection de l'enfance à Saint-Martin signé en novembre 2021.

**Engagement** : Agir le plus précocement possible pour répondre aux besoins des enfants et de leurs familles.

## Objectifs soutenus par l'ARS

- Faire progresser le nombre de bilans de santé en école maternelle réalisés par la Prévention Maternelle et Infantile (PMI)
- Doubler les visites à domicile pré et post natales réalisées par des sages-femmes de la PMI en faveur des familles vulnérables
- Permettre qu'à l'horizon 2022, au moins 15% des enfants bénéficient de l'intervention à domicile d'infirmières puéricultrices de la PMI notamment jusqu'au 2 ans de l'enfant et dans les familles vulnérables
- Permettre qu'à horizon 2022, au moins 20 % des enfants bénéficient de consultations infantiles
- Soutenir les actions innovantes en PMI en matière de santé publique.



# La santé sexuelle : dépistage

Mutualiser les moyens des CeGIDD\* :

- Conduite d'une mission d'audit organisationnel et financier du COREVIH\* et des 4 CeGIDD du 1er au 5 Juin 2021 réalisé par EHESP Conseil.

Organiser la semaine de dépistage en santé sexuelle sur 2 temps dans l'année

- Thème Journée mondiale contre le Sida – TROD et autotest
- Décembre 2021 : actions de dépistage et de sensibilisation par le CeGIDD et la Croix-Rouge Saint-Martin. Le « Bus Santé pour Tous » mis en place au centre commercial d'Howell Center, au collège Monts des Accords, au collège de Soualiga, au Lycée Robert WEINUM et à l'Hôtel de la Collectivité de Saint-Martin).

Réaliser des spots TV et radio pour le site communication santé.fr.

Déploiement de **11 Appels à projets** (Conférence des financeurs, FLCA, MILDECA\*, Sport Santé, Pauvreté, etc...).

Promouvoir le bien vieillir : appels à projets CFPPA\* et MONA LISA 2020 ( 23 actions financées).

Promouvoir la santé mentale : recrutement d'un coordonnateur Santé mentale (CLS) à l'EPSM pour contribuer au déploiement des CLSM\* du territoire.

# Le projet expérimental Chiktambouyé

Autorisé par l'Agence en 2021 dans le cadre de l'article 51.

Programme axé sur l'organisation d'une filière régionale dédiée aux patients atteints de chikungunya chronique.

**Objectif principal :** l'amélioration clinique des patients en termes de douleurs et de raideurs articulaires, de handicap et de qualité de vie.

Parcours de soins innovant permettant une prise en charge par des consultations complexes pluridisciplinaires ambulatoires.

Accès gratuit pour chaque patient à 5 consultations complexes pluridisciplinaires et à un panel de professionnels de santé : médecin référent chikungunya, infirmière, kinésithérapeute, psychologue, diététicienne et éducateur en activité physique adaptée.

**110**  
Patients inscrits  
depuis le  
lancement en  
septembre



**VOUS SOUFFREZ ENCORE  
DE DOULEURS LIÉES  
AU CHIKUNGUNYA ?**

UNE SOLUTION :

Chik Tambouyé  
**Parcours de soins**

Un parcours de soins créé par des professionnels de santé spécialement pour vous !

**PRENEZ RENDEZ-VOUS AU : 0690 20 57 96**

**MAISON DE SANTÉ**  
Pôle de Santé Université  
Les Mouffias

**ars**  
Agence de Santé  
Généraliste  
Saint-Martin  
Saint-Fort-Martin

# La lutte contre les addictions

Intégration du service sanitaire des étudiants en santé (médecins et infirmiers) dans la lutte contre les addictions (intégration d'un volet lutte contre les addictions au sein de la convention de partenariat avec Cap Excellence, et auprès de l'association de prévention en santé sexuelle).

Conduite d'un état des lieux par le groupe SOS Consulting : objectif de recensement et renforcement du réseau de prise en charge des addictions (CSAPA, CAARUD, SSR en addictologie) et des acteurs de prévention.

Déclinaison de la feuille de route de lutte contre les conduites addictives (MILDECA par les AAP\* MILDECA, Fonds de lutte contre les addictions, Moi(s) sans tabac, Tabado, Stop O tac).

Diffusion des messages de prévention des conduites addictives auprès des jeunes pris en charge par le RSMA (programme décliné par l'IREPS Guadeloupe).

Organisation du Moi(s) sans tabac : Ambassadeur régional IREPS – organisation d'un AAP ayant recensé 7 actions menées par 6 acteurs.

Organisation d'un AAP FLCA : 2 lauréats.



# Le développement des filières pour les patients



#LutteContreLeCancer

Validation du Projet Médical Partagé (PMP) du Groupement Hospitalier de Territoire (GHT) de la Guadeloupe par l'arrêté ARS/DAOSS du 26 octobre 2021.

Intégration des filières dans la mise en œuvre du PMP du GHT de la Guadeloupe : états des lieux et orientations inscrits dans la dernière version du PMP et dans les travaux des comités de filières.

## La filière Cancer

**Janvier** : élaboration du Rapport d'état des lieux et des orientations.

Campagnes de communication 2021 sur les risques associés aux cancers auprès de la population générale et des médecins de ville.

Instruction du projet de création d'une équipe mobile de soins palliatifs de territoire (CHUG/CHBT) (en cours).

Mise en œuvre de la Stratégie décennale de lutte contre les cancers (Guadeloupe, Saint-Martin, Saint-Barthélemy) : **Feuille de route régionale 2021 – 2025.**



## La filière AVC

**Janvier** : Élaboration du Rapport d'état des lieux et des orientations.

Campagne de communication AVC 2021 à destination de la population (renouvellement de la campagne 2015 avec extension sur les Îles du Nord).

**14 Décembre** : Première réunion du Comité de la Filière AVC.

## La filière Personnes âgées

**Janvier** : Élaboration du Rapport d'état des lieux et des orientations.

**10 Novembre** : Création d'une équipe mobile gériatrique de territoire (CHUG).

**6 Octobre** : convention ARS/CCAS sur l'expérimentation du dispositif de répit de courte durée auprès des aidants (Association A3A) dans la Commune du Moule.



## La filière Cardiologie

**Janvier** : Élaboration du Rapport d'état des lieux et des orientations.

Campagne de communication 2021 sur les risques liés aux pathologies cardio-vasculaires auprès des médecins de ville.

Programmation de la première réunion du Comité de la Filière Cardiologie (janvier 2022).

## La filière santé mentale

**Maisons des adolescents de Guadeloupe et des Îles du Nord (MDAGIN) :** Ouverture au public depuis juillet 2021 de la maison mère aux Abymes et de l'antenne de Basse-terre.

**Équipe mobile adolescents (EMADO) Grande-Terre :** Premier dispositif mobile de pédopsychiatrie en Guadeloupe portée par l'EPSM. Opérationnelle depuis le 1<sup>er</sup> mars avec 330 000€ de subvention versée par l'ARS.



# Le dépistage des cancers

Signature de la Convention 2021 ARS/  
CGSS/CRCDC\* - Programmation  
matérialisation du Plan d'Action  
Annuel en 2022 - Intégration du projet  
d'instruction financière pour 2022.

## Dépistage Organisé du Cancer du Sein (DOCS)

- Taux de participation INSEE (43,40 %) et CGSS (41,42 %) (pop. INSEE : 39 250) (pop. CGSS : 41 129)
- Nombre d'invitations adressées : **50 771**
- Nombre de femmes âgées de 50 à 74 ans dépistées : **17 035**.



## Dépistage Organisé du Cancer Colorectal (DOCCR)

- Taux de participation INSEE (16,1 %) et CGSS (15,3 %) (pop. INSEE : 72 128) (pop. CGSS : 76 125)
- Nombre d'invitations adressées : **68 051**
- Nombre de personnes âgées de 50 à 74 ans ayant réalisé le test de dépistage : **11 631**.

## Dépistage Organisé du Cancer du Col de l'Utérus (DOCCU)

- Démarrage fin 2020/début 2021 du DOCCU sur la base de 3 laboratoires avec conventions signées (CPA Les Alizés, Médipath et CHUG)
- Le taux de participation au titre du DOCCU sera disponible en 2022 : 1<sup>ère</sup> année de dépistage de l'ensemble de la population des femmes éligibles
- Nombre d'invitations adressées : **11 484**
- Nombre de femmes âgées de 25 à 64 ans dépistées : **plus de 700** (résultats transmis par le laboratoire Les Alizés ; travail en cours du GRADES pour établir une transmission sécurisée avec Médipath).



#CancerColUtérus

# L'intégration des besoins de la population

- Installation de la nouvelle mandature de la CSA et des commissions spécialisées
- Déploiement du plan de communication en radio et télé « présentation de la démocratie sanitaire et du rôle de la CSA »
- Session d'intronisation et de sensibilisation à la démocratie sanitaire des nouveaux élus communaux et communautaires
- Organisation de webinaires d'information sur la vaccination et le pass sanitaire aux représentants des usagers
- Organisation de formations pour les membres de la CSA : démocratie sanitaire (3) et la promotion de la santé par l'action sur les déterminants
- CTS de Guadeloupe et CTS des îles du nord
- Débats citoyens en lien avec la CSA
- Création de supports et outils de communication (affiche et livret sur le Conseil de la Vie Sociale (CVS))
- Commission spécialisée en santé mentale



APP  
A CANDIDAT



Dans le cadre du  
renouvellement de  
Conférence de la  
Santé et de  
l'ARS  
trois panels à

**Qui est concerné ?**

- Les associations agréées de santé
- Les associations œuvrant dans le champ de la lutte contre la précarité
- Les associations de protection de l'environnement agréées

**Le dossier de candidature est à envoyer avant**

ARS97  
www.gua

- Organisation de webinaires d'information sur la vaccination aux collectivités territoriales (élus et administratifs)
- Participation à la formation « la santé dans le contrat de ville » du réseau des acteurs de la politique de la ville
- Suivi de l'appel à actions « COVIDAttitude » et accompagnement à la mise en place des projets
- Valorisation de l'engagement des communes dans la lutte contre la COVID-19.

## Dans les îles du Nord

2 CTS\* durant l'année. Un projet de formation des membres du CTS en cours de mise en œuvre pour redynamiser l'instance. Un travail avec le ministère pour ajuster les modalités des arrêtés de nomination des membres.

Accompagnement du porteur de projet CPTS\* et de son cabinet conseil pour réaliser le diagnostic de territoire et définir le cadre de ce futur dispositif territorial. Veille à la complémentarité de ce nouveau projet avec le DAC.

## Nouveaux contrats locaux de santé

- Réunions de sensibilisation à la mise en place de CLS et de CLSM dans 6 communes et 1 EPCI (plaidoyer et mise en place de 2 pré-copil de CLSM)
- Élaboration d'une démarche de déploiement des CLS sur le territoire avec l'IREPS
- Favoriser la prévention et la promotion de la santé sur le territoire de Cap Excellence
- Mettre à jour une partie des profils socio-sanitaires des collectivités (communes et EPCI).

CTS : Conseil territorial de santé  
 CPTS : Communauté professionnelle territoriale de santé  
 DAC : Dispositif d'appui à la coordination



5



The background of the slide is a close-up photograph of several slices of watermelon. The watermelon has a vibrant red, juicy interior and a thin green rind. Scattered across the watermelon slices are several gear icons of various sizes and colors. Some gears are white, some are red, and some are semi-transparent. The gears have different designs, some with many teeth and others with fewer, more rounded teeth. The overall composition suggests a theme of modernization and industry.

# La modernisation du système sanitaire et médico-social

# Les travaux post-incendie du CHU et le Pôle Parent-Enfant

## Remise en état post-incendie

- L'année 2021 a été marquée par la réouverture des blocs opératoires centraux et la mise en service du Pôle Parent-enfant sur le site de Palais Royal en juin 2021, permettant ainsi au CHU de retrouver son capacitaire antérieur à l'incendie de 2017.



- Le budget global des opérations de remise en état post-incendie du CHU a été arrêté à **72,5 M€**, dont **28 M€** pour la construction du PPE et **44,5 M€** pour les opérations in-situ (hors remboursement par les assurances) et pour les loyers des délocalisations.

**28  
M€**

Mise en service du Pôle Parent-Enfant en juin 2021.

# Les travaux de construction

## Nouveau CHU

- L'année 2021 a été marquée par la fin du gros œuvre des divers bâtiments et le démarrage des corps d'état secondaires
- Le chantier, bien que fortement perturbé par la crise COVID et la crise sociale de cette fin d'année 2021, avance bien avec la maintien des grands objectifs de l'opération
- Livraison prévue en 2024
- Budget porté à **588 M€** avec un complément de financement de **8 M€** apporté par le SEGUR de la santé pour augmenter la résilience cyclonique du futur CHU, avec la prise en compte des RETEX des ouragans Irma et Maria ayant frappé les petites Antilles en 2017
- 109 M€ de paiements en 2021.



**588**  
**M€**

**500  
k€**

## Installation d'un centre de simulation

Jusqu'au mois d'avril 2021, la Guadeloupe était la seule région de France à ne pas disposer d'un centre de simulation. Depuis, il a été installé dans les locaux du CHU, destiné à assurer les formations des professionnels de santé, dans une démarche d'amélioration de leurs pratiques. L'ARS a contribué à la réalisation de ce projet, tant d'un point de vue administratif que financier. En effet un accompagnement sur le montage juridique de ce centre (approbation de la convention constitutive du GCS porteur) et financier (dotation de 500 000 euros allouée en investissement) a été fait par l'ARS. Ce centre dispose de matériels de pointe (notamment des mannequins haute-fidélité) et a fédéré un ensemble d'acteurs reconnus pour la qualité de leur enseignement malgré une situation sanitaire difficile.



## Autres grands chantiers

- Lancement de l'opération d'extension du plateau technique et de reconstruction des blocs opératoires du CHBT, études préalables et concours de conception-réalisation: opération estimée à 20 M€
- Poursuite des études préalables à la construction du futur Pôle Médico-social des Îles du Nord, opération prioritaire estimée à 40 M€
- Etudes de programmation pour la restructuration de l'hôpital De Bruyn à Saint-Barthélemy
- Études pour l'extension du CHLC Fleming et création d'un centre de préparation chimiothérapie.

# Les COREVAT

Les Comités REgionaux de Veille Active de la Trésorerie (COREVAT) des établissements de santé publics se réunissent 3 fois par an en présence de la DRFIP, CGSS, la CRC et l'IEDOM.

Les établissements aux situations de trésorerie les plus tendues sont suivis en COREVAT (CHU-CHBT-St Martin-Capesterre-Marie-Galante et LD Beuperthuy).

Les autres établissements font l'objet de dialogues de gestion annuels.

## Aide en trésorerie des établissements

<b>CHU</b>	<b>79 350 465€</b>
<b>CHBT</b>	<b>5 000 000€</b>
<b>CH Marie Galante</b>	<b>2 100 000€</b>
<b>CH Capesterre</b>	<b>3 823 960€</b>
<b>CH Selbonne</b>	<b>400 000€</b>
<b>CHLCF</b>	<b>4 300 000€</b>
<b>CH de Bruyn</b>	<b>265 110€</b>
	<b>95 239 535€</b>



# Le comité Régional de l'Investissement en santé (CRIS)

Installation du CRIS le 29 septembre 2021.

Recensement de 80 projets sur le volet sanitaire et 48 projets sur le médico-social (PA).

Audit de vulnérabilité de 48 structures de santé en cours (établissements sanitaires et médico-sociaux avec hébergement), afin de disposer d'un état des lieux global et homogène pour affiner la stratégie de mitigation du risque.

Opérations prioritaires pressenties dans des hôpitaux et cliniques vulnérables et à fort enjeu.

Financement 2021	Volet médico-social Guadeloupe et Îles du nord du Plan Segur
Financement de projets	4 476 000€
Financement d'investissement courant	357 000€
	<b>4 833 000 €</b>

Financement sur 10 ans (2021-2031)	Volet sanitaire Guadeloupe et Îles du nord du Plan Segur
Restauration des capacités financières des établissements publics de santé	73 000 000€
Financement de projets	98 000 000€
Financement d'investissement courant (hors CRIS)	10 000 000€
	<b>181 000 000 €</b>

# Les investissements du quotidien

L'ARS de Guadeloupe a pu bénéficier d'une enveloppe de **10M€** (4M€ en 2021 et 6M€ reste à allouer en 2022) afin de réduire les inégalités en santé et aider les établissements au financement de leurs investissements courants. C'est ainsi que l'ensemble des établissements publics et privés a bénéficié d'une aide pour l'acquisition d'une partie de leurs équipements bio-médicaux.

Enfin, il est noter qu'une partie de ces 10M€ a été ciblée pour accompagner les établissements dans leurs politiques d'investissement notamment en matière d'acquisition d'équipements lourds, comme les IRM et scanners. Et notamment les établissements destinés à entrer dans le dispositif d'hôpital de proximité, permettant un accès aux soins non programmés à l'ensemble de la population.

## Établissements publics

	Investissements au quotidien
CHBT	800 000€
CH Capesterre	157 108,65€
CHGR	215 390€
CHLCF	187 000€
CH de Bruyn	75 000€
CH Selbonne	207 183€
CHLDB	206 108,62€
CH Sainte Marie	275 000€
	<b>2 122 790,27€</b>

**4  
M€**

## Établissements privés

Établissements privés	Investissements au quotidien
Clinique de Choisy	164 128€
Les eaux marines	224 940,64€
Clinique de l'espérance	127 895,10€
La violette	141 787,50€
Les nouvelles eaux vives	300 000€
Polyclinique St Christophe	101 602,68€
Polyclinique	157 861,81€
HAD Nord Basse-Terre	44 206€
CMS	287 788€
SSR Kalana	50 000€
SSR Maniuoukani	50 000€
Clinique des eaux claires	227 000€
	<b>1 877 209,73€</b>



# La réhabilitation et l'amélioration de la qualité

## Mise aux normes

- Poursuite de la remise aux normes des locaux d'hospitalisation du CHBT, avec la livraison de la chirurgie et la mise en chantier des travaux de la maternité et pédiatrie : livraison escomptée mars 2022 pour **5 M€**, financement prêt AFD aidé par l'ARS
- Travaux de mise aux normes et d'humanisation de l'EHPAD du Centre Gérontologique du Raizet (145 lits), réalisation des travaux de la première tranche (bâtiment D - étage). Travaux des tranches 2 (bâtiment D - RDC) et 3 (bâtiment B) en 2022. Coût global de **2 M€** financé par l'ARS
- Etudes préalables à l'humanisation de l'EHPAD Bethany Home (40 lits) : travaux prévu en 2022 avec un financement ARS de **600k€**.

## Clusters QVT

- Afin de développer les conditions et la qualité de vie au travail, l'ARS en collaboration avec l'ARACT, a décidé d'accompagner des structures de santé à la réalisation de cet objectif. C'est ainsi que 21 structures sanitaires et médico-sociales ont pu bénéficier d'un accompagnement, entièrement financé par l'ARS. Cette démarche a permis de contribuer à l'amélioration des organisations et du bien-être des agents au sein de leur environnement de travail.



# Le diagnostic sismique des ES et des ESMS

## Sismique et cyclonique

Audit de vulnérabilité de 48 structures de santé en cours (établissements sanitaires et médico-sociaux avec hébergement), afin de disposer d'un état des lieux global et homogène pour affiner la stratégie de mitigation du risque.

Résultats initialement attendus pour décembre 2021 et reportés à février 2022 en raison de la crise sanitaire et sociale.

Étude d'un montant de 150 k€ cofinancée à 50 % par l'ARS et la DEAL au titre du Plan séisme Antilles.

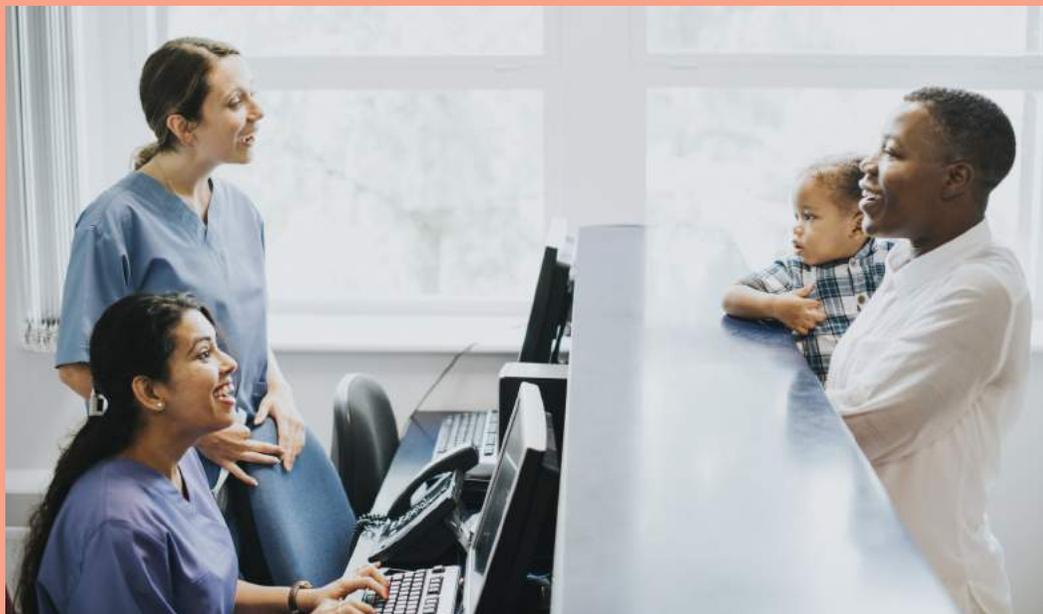


# La diminution des inégalités de santé

## PASS du CHU

Dans une région encore marquée par des inégalités de santé, l'ARS s'est engagée à favoriser l'ouverture de dispositifs PASS : permanence d'accès aux soins.

Ce dispositif a pour but de faciliter l'accès au système de santé en faveur des plus démunis. Elle a donc accompagné l'ouverture de dispositif au CHU de Guadeloupe en juillet 2021. Ainsi le CHU devient le troisième établissement public de santé (après le CHBT et le CHLCF de Saint-Martin) à pouvoir mettre en place un tel dispositif destiné à lutter contre toute forme d'exclusion en matière de prise en charge sanitaire.



## Objectif du PASS

Prise en charge des personnes en situation précaire avec des assistantes sociales afin de les aider dans les démarches administratives et de les conseiller dans la prise en charge des soins.

2 AAP lancés : LHSS\* et LAM\*.

Déploiement du dispositif des cités éducatives.

Appels à projets du plan de soutien aux associations de lutte contre la pauvreté.

Intégration de la lutte contre la pauvreté dans le volet DOM du PNNS.

1<sup>ère</sup> année d'exercice du Samu Social (déployé sur la grande Terre par la Croix-Rouge).

## Samu Social

- Partenariat Préfecture, ARS et Conseil départemental
- 3 754 personnes rencontrées par les équipes du Samu Social dont 535 femmes et 522 orientation
- 17 demandes de colis d'urgence, et 99 signalements par le 115
- 6 médiateurs ainsi que des bénévoles impliqués
- 522 orientations préconisées et 266 accompagnements sociaux préconisées
- 522 orientations suivies d'effet
- 1 024 maraudes dont 30% réalisées par les équipes avec bénévoles et 1 677 évaluations et accompagnements sanitaires. 800 bénéficiaires des maraudes dont 108 femmes (forte augmentation de la proportion de femmes à la rue).



# Des secteurs en mutation

## Le secteur des personnes âgées

### Nouveautés

- Renforcement de 5 places de l'ESA porté par le SSIAD ARC EN CIEL (+ 90 000€)
- Ouverture de la plateforme de répit (PFR Grande-Terre) du CHG J. SALIN, le 1er mars 2021
- Extension capacitaire des accueils de jour (EHPAD Soleyanoou Moule et CAJA Zicak)
- Visite de conformité du CAJA Kaz à Gran Moun, le 22 octobre 2021 (avis défavorable, ouverture prévue en mars 2022).



## Amélioration du parcours de prise en charge médico-sociale

- Lancement de l'Appel à candidatures relatif à la mise en place d'un dispositif d'astreinte mutualisée d'IDE de nuit dans les EHPAD et autres ESMS associés (4 projets financés)
- Accompagnement financier des ESMS par des CNR et PAI du quotidien pour la réalisation de travaux & l'acquisition d'équipements
- AAP National Tiers Lieux dans un EHPAD (2 projets dont 1 lauréat)
- Mise en place de l'équipe mobile gériatrique de territoire.

## Le projet KASEHPAD, Karukera Study of Aging in Nursing Homes »

Prévu suite au constat du vieillissement accéléré de la population Guadeloupéenne et à l'allongement de l'espérance de vie.

Projet qui vise à réaliser un diagnostic territorial de la prise en charge des personnes âgées en EHPAD en Guadeloupe.

Étude du taux d'hospitalisation sur 12 mois après inclusion des personnes âgées dépendantes prises en charge en EHPAD sur le territoire de la Guadeloupe et des îles du nord (durée, coûts, nombre de consultations, mortalité, qualité de vie, ...).

Première phase du projet menée jusqu'en mars 2021 : 7 EHPAD visités.

Deuxième phase en cours : poursuite de la visite des EHPAD volontaires et adhérents au projet.

Recrutement prévisionnel de 500 résidents de plus de 60 ans et 60 aidants.



## Le projet d'étude relatif au Syndrome Métabolique (SMet) chez les sujets âgés en Guadeloupe, en coopération avec la Clinique Les Nouvelles Eaux Marines

Projet qui vise à analyser les effets du Syndrome Métabolique (SMet) chez la patientèle majoritairement âgée de la clinique les nouvelles eaux marines en mettant en évidence la combinaison des multiples facteurs de risques cardiovasculaires (obésité, dyslipidémie, hyperglycémie et hypertension artérielle).

L'étude porte notamment sur l'examen des majorations de risques liés à l'origine ethnique/communautaire des sujets âgés (antécédents/ADN).

Elle permettra de définir les actions de prévention à mettre en place selon le niveau de facteur de risque.

Le projet doit permettre à court terme de connaître finement le profil métabolique et ses conséquences chez la population des plus de 55 ans accueillis à la clinique, et notamment ceux d'origine indienne concentrés principalement sur les communes de proximité.

Cette étude observationnelle pourrait être complétée par la suite par des études interventionnelles établissant la pertinence d'éventuelles actions de prévention primaire secondaire ou tertiaire à mettre en place.

Ce projet de recherche doit permettre en outre de dynamiser l'attractivité du territoire en manque de jeunes médecins et de positionner la clinique comme un véritable hôpital de proximité.

## Le secteur des personnes en situation de handicap



Accueil de 2 personnes en situation de handicap au sein de l'ARS lors de la SEEPH

- Communauté 360 ALEFPA\* : Réunion lancement le 18 Mai ; communication sur les réseaux sociaux pour impulser le dispositif créé (140 000€). COPIL ARS / MDPH / RECTORAT / CD constitué
- DEAALEFPA : COPILARS/AGEFIFH/FIFH/DEETS\* s'est réuni 4 fois pour encadrer le dispositif et ajuster ses moyens (200 000€ par l'ARS). Montée en charge effective du dispositif
- PRITH\* : Participation de l'ARS à la SEEPH\* : accueil de personnes en situation de handicap et cofinancement (3 000€) avec la DEETS de la campagne de communication du PRITH (vidéos)
- Autorisation SAMSAH\* et CAMPS\* accordée à l'association CORALITA dans les Îles du Nord en septembre 2021
- Autorisation d'une unité d'enseignement élémentaire pour les jeunes autistes accordée à l'AGSEA (140 000€)
- Autorisation d'une unité d'enseignement maternelle autiste accordée à l'AEDPS (280 000€)
- Action de communication publique et spécialisée sur la thématique du handicap et plus précisément de la déficience auditive portée par le SERAC Antilles Guyane (37 000€).
- Soutenir les ESAT en difficultés
- Extension capacitaire MAS UDAF & transformation de l'offre MAS HUEYOU ;
- Préparation des appels à projets pour la création d'un IME\* et d'une MAS\* (IDN) et solutions de répit.

ALEFPA : association laïque pour l'éducation, la formation, la prévention et l'autonomie

DEETS : Directions régionales de l'économie, de l'emploi, du travail et des solidarités

PRITH : Plan régional d'insertion des travailleurs

handicapés

SEEPH : Semaine européenne pour l'emploi des personnes handicapées

SAMSAH : Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés

CAMPS : Centres d'Action Médico-Sociale Précoce

IME : Institut médico-éducatif

MAS : maison d'accueil spécialisée

## L'expérimentation Équipe Locale pour l'Accompagnement sur les Aides Techniques (EQLAAT)

- AAP national
- L'objectif est la mise en place d'équipes locales accessibles rapidement et facilement, indépendantes de toutes activités commerciales sur les Aides Techniques
- Candidature de l'Association Guadeloupéenne pour le Soutien aux Personnes Handicapées (AGSPH) retenue
- Evaluation et accompagnement au choix et à la prise en main des aides techniques aux personnes en situation de handicap et personnes âgées sur les lieux de vie
- Intervention en subsidiarité des autres acteurs (SSR, établissements et services médico-sociaux)
- Force de proposition pour le recours à des partenaires (centres experts), appui sur des pairs-aidants et accès aux aides techniques pour les essais
- Vise à tester un nouveau modèle de financement collectif (forfait d'accompagnement), complémentaire aux autres modes de financement existants
- File active attendue de 400 personnes par équipe et par an.



# L'optimisation des transports sanitaires

## Transports sanitaires urgents

Poursuite de l'expérimentation « gardes de jour ambulancières » ; 1 488 « gardes de jours » prévues en 2021.

Renforcement temporaire du nombre de véhicules autorisés pour faire face à des situations sanitaires exceptionnelles :

- « 4<sup>ème</sup> vague » de l'épidémie de Covid-19 en Guadeloupe
- déviation de la circulation routière pour cause de travaux sur le pont de Sandy Ground à Saint-Martin (durée initiale prévue 4 semaines).



## Vecteurs aériens des îles du nord :

- Nouveau marché pour les EVASAN dans les Îles du Nord en février 2021
- Majoration de la MIG SMUR (+1,9M€) pour prise en compte des dépenses supportées par le CH LCF (situation hors norme).

# Le développement de l'exercice coordonné

- Déploiement des MSP et CDS (12 MSP et 6 CDS soit 18 structures d'exercice coordonné)
- Déploiement d'antennes de CDS (en cours à la Désirade)
- Déploiement des CPTS (4 projets en cours)
- Déploiement du PACTE (Finalisation du 1er parcours)
- Participation à la mise en place des Maisons sport santé (6)
- Campagne de mise à jour budgétaire (Analyse des conventions soit 11 en 2020)
- Déploiement du dispositif de renforcement de psychologues en MSP et CDS (4 dossiers retenus Mouffias-Souffle du nord-Roche gravées et allô médical)
- Équipement des salles d'urgences MSP et CDS (11 visites réalisées sur 11)
- Mise en place de webinaires d'information (4 webinaires mis en place).



*Aquakiné santé à Gourbeyre*

# Les dispositifs d'appui à la coordination (DAC)

## Accompagner la mise en place des DAC

- Élaboration d'un cahier des charges
- Sélection du cabinet PUBLIC IMPACT MANAGEMENT pour l'accompagnement à la mise en place du DAC
- Lancement de la démarche le 6 Septembre et mise en place d'un COFIL IDN (2 COM, libéraux, CHLCF...), d'un COFIL Guadeloupe Îles du Sud associant (CD, syndicats médecins et infirmiers, MDPH, fédérations des CCAS...) et d'un comité des partenaires regroupant les professionnels de terrain impactés)
- Sur proposition des COFIL : décision de créer deux DAC : DAC IDN et DAC Guadeloupe Îles du Sud. CDC arrêté pour la sélection du DAC IDN

129  
k€

- GIP RAPSEG candidat potentiel pour le DAC Guadeloupe et Îles du Sud sous réserve de modifier sa gouvernance, son fonctionnement et son organisation
- AAP pour le DAC des Îles du Nord.

 dac  
santé

# L'accélération de la numérisation du secteur médico-social

## Déployer le programme ESMS numérique

Programme qui vise à équiper les structures médico-sociales d'un Dossier Usager Informatisé (DUI) qui permet :

- Alimentation du Dossier Médical Partagé,
- Utilisation de la Messagerie Sécurisée de Santé,
- Intégration de l'Identité Nationale de Santé,
- Authentification sécurisée des professionnels,...



**845**  
k€

DUI référencés par l'Agence du Numérique en Santé pour répondre aux objectifs du Ségur.

2 appels à projet lancés et 5 candidatures composées de plusieurs établissements retenues.

43 établissements financés : 7 EHPAD, 8 SSIAD\*, 3 IME\*, 7 MAS\*, 1 accueil de jour, 1 foyer de vie, 1 CMPP\*, 6 SESSAD\*, 1 ITEP\*, 1 CAMPS\*, 2 SAMSAH\*, 2 SAVS\*, 1 SAAD\*, 1 CeSAED\*, 1 résidence autonomie.

SSIAD : service de soins infirmiers à domicile  
IME : institut médico-éducatif  
MAS : maison d'accueil spécialisée  
CMPP : centre médico psycho-pédagogique  
SESSAD : service d'éducation spéciale et de soins à

domicile  
ITEP : institut thérapeutique éducatif et pédagogique  
CAMPS : centre d'action médico-sociale précoce  
SAMSAH : Service d'accompagnement médico-social pour adultes handicapés

SAVS : service d'accompagnement à la vie sociale  
SAAD : service d'aide et d'accompagnement à domicile  
CeSAED : centre structure d'accueil et de soins pour les enfants polyhandicapés

# La poursuite du déploiement du télésoin et de la télémédecine en territoire isolé

## Déploiement de la plateforme de télémédecine Nexus en février 2021

De nombreux professionnels utilisateurs au CHU de Guadeloupe :

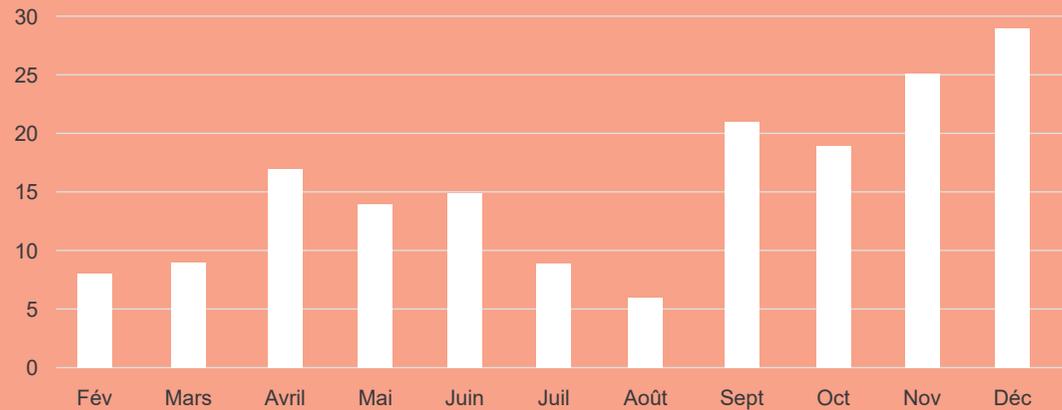
- Gastro/Onco/ chirurgie digestive CHU : RCP nodule, demande d'avis pancréas et foie
- Neurologie :
- filière AVC
- Chirurgie digestive : demande d'avis chirurgical
- Pneumo :
- demande d'avis, consultations pneumologie délocalisée
- Réanimation : transfert de patients en
- urgence
- SSR : RCP
- Pédiatrie : demande d'avis neuro imagerie
- Coordination greffe
- Néphrologie/ greffe
- Caisson hyperbarre.

172 télé-expertises réalisées pour demandes d'avis/transferts d'images/coordinations hospitalières (Agence de Bio-médecine) :

- Organisation à rythme régulier de réunions de concertation pluridisciplinaires en visioconférence
- Principaux correspondants APHP : CHU Paul Brousse, CHU Henri Mondor, CHU Bicêtre, CHU Bichat, CHU Robert Debré, CHU Necker, CHU la Pitié-Salpêtrière, CHU Avicenne, CHU Fort de France, CHI Créteil, Institut Gustave Roussy, CHU Toulouse, CHU Lille.

Démarche territoriale afin de poursuivre le déploiement de la plateforme Nexus dans les filières de soins prioritaires : oncologie, cardiologie, psychiatrie...

## NOMBRE DE TÉLÉ-EXPERTISES EN 2021



Former et accompagner à l'utilisation des dispositifs permettant la prise en charge et le suivi des patients à distance et le partage de compétences (téléconsultation, télésoin, télé radiologie, télé-expertise, chirurgie robotique,...).

Sensibilisation de 16 EHPAD de Guadeloupe au développement de la téléconsultation.

Rencontre ARS et directeurs, médecins et/ou infirmiers coordonnateurs :

- Évaluation des consultations spécialisées nécessaires aux résidents
- Réflexion sur l'organisation à mettre en place
- Identification des locaux, des équipements.

Déploiement de la téléconsultation dans le cadre de l'installation à Palais Royal du Pôle Parent Enfant du CHU de Guadeloupe :

- 2 réunions d'information avec le chef de pôle et ses équipes
- 4 sessions de sensibilisation /formation à l'utilisation de Médiconsult, à l'appui du GRADeS, à destination des professionnels des services du pôle à l'utilisation
- Services formés : PMA, Drépanocytose, Gynéco/Obst, Pédiatrie, Onco-génétique.

# Le numérique : un atout pour le partage de l'information en santé et l'évolution des pratiques

## Poursuivre les travaux permettant l'accès à chaque usager à son Espace Numérique en Santé pour l'utilisateur (DMP, MSS, bouquets de service)

Communication relative au lancement de « Mon Espace Santé » de la campagne en juin 2021.

Diffusion des webinaires et supports de communication ANS.

Sensibilisation/information des professionnels des EHPAD et des établissements de santé sur le contenu et les fonctionnalités de MES : DMP, messagerie sécurisée en santé citoyenne, agenda, bouquet d'applications en santé.

Élaboration et lancement de l'enquête e-santé auprès du grand public pour recueillir l'avis du citoyen sur l'évolution de la numérisation dans la santé.



# L'élaboration de la feuille de route du numérique en santé

## ROR

Offre de soins du GHT de Guadeloupe consolidée : 26 pôles et 108 services.

**Mai** : Module de la disponibilité des lits déployé.

**Juillet** : Saisie de la disponibilité des lits effective.

**Décembre** : saisie des lits par 90% du MCO et 60% du SSR du GHT de Guadeloupe.

Actualisation de 70% de l'offre des établissements sanitaires composant le futur SAS.



## ETP Numérique

Dans le cadre du déploiement du numérique en santé et du Ségur de la Santé, des objectifs sont fixés aux régions et des résultats sont attendus. A cette fin, des moyens RH supplémentaires ont été alloués :

- 3 ETP à l'ARS dont 1 sur le secteur médico-social
- 3 ETP au GRADeS dont 1 sur le secteur médico-social.

## Les 3 grandes priorités de la feuille de route du numérique

1

### La mise en œuvre d'un plan de renforcement de la cybersécurité

Mise en place d'une cellule mutualisée  
cybersécurité ARS & établissements  
dans l'objectif de :

- Réduire les vulnérabilités des établissements face à une attaque par rançongiciel
- Éviter toute intrusion ou piratage des systèmes d'information des établissements
- Protéger les données de santé
- Garantir la continuité du fonctionnement des établissements pour sécuriser les soins.

2

### La convergence et l'interopérabilité des systèmes d'information du GHT de Guadeloupe et l'atteinte des objectifs du volet numérique du Séгур

Mise en œuvre d'un SI convergent et homogène  
des établissements de santé, avec pour objectifs  
de :

- Fluidifier et sécuriser les parcours de soins
- Permettre aux professionnels de santé du GHT d'avoir une vision transversale des informations du dossier patient
- Proposer aux professionnels de bénéficier d'une uniformité des logiciels facilitant l'accès aux données et l'utilisation des outils au quotidien
- Se mettre en conformité avec les orientations du volet numérique du SEGUR (DMP, MSS, INS,...)
- Préparer l'ouverture de « mon espace santé » pour chaque citoyen.

## 3

## La mise à disposition de logiciels métier au service des professionnels de santé

Mise en œuvre de logiciels métier au service des professionnels de santé afin de :

- Permettre aux professionnels de disposer de logiciels et solutions métier qui répondent à leur pratique quotidienne
- Disposer de solutions performantes et accessibles, répondant aux critères RGPD et référencées ANS
- Disposer de solutions qui permettent de dégager du temps médical ou paramédical
- Apporter confort et qualité de vie au travail à l'appui du numérique
- Développer l'attractivité des établissements de santé et des structures médico-sociales pour les professionnels.







# L'environnement au cœur des préoccupations de l'ARS

# La qualité des eaux de baignade

Le service de Santé et Sécurité de l'Environnement Extérieur de l'ARS de Guadeloupe St Martin St Barthélémy assure le contrôle sanitaire des eaux de baignades de la Guadeloupe et des îles du nord tel que défini aux articles L1332-3 et D1332-23 du code de la Santé Publique.

Durant les saisons 2020 et 2021, **129 sites** de baignade déclarés, répartis sur 24 communes et 2 collectivités d'Outre-Mer (COM) ont fait l'objet d'un suivi sanitaire, soit :

- **112 sites** de baignade en mer
- **17 sites** de baignade en rivière.

Ce contrôle s'est traduit par 1 560 prélèvements en mer et en rivière en 2020 et **1 855 prélèvements en 2021**.

Une synthèse relative à la qualité des eaux est portée à la connaissance du public et porte sur les quatre dernières années.

La saison commence le 1er octobre et finit le 30 septembre N+1.



**1 855**  
prélèvements

## LES RECHERCHES EFFECTUÉES

Sur les lieux de baignade	Au laboratoire agréé
Inspection du site et contrôle des paramètres physico chimiques	Recherche de germes test de contamination fécale (paramètres bactériologiques)
<ul style="list-style-type: none"><li>• Les substances tensio actives (mousses)</li><li>• Les phénols</li><li>• Les huiles minérales</li><li>• La couleur</li><li>• Les résidus goudronneux et les matières flottantes</li><li>• La transparence</li><li>• La température de l'eau</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Escherichia Coli</li><li>• Streptocoques fécaux</li></ul>



La directive européenne de 2006 est totalement applicable depuis le 1er janvier 2015.

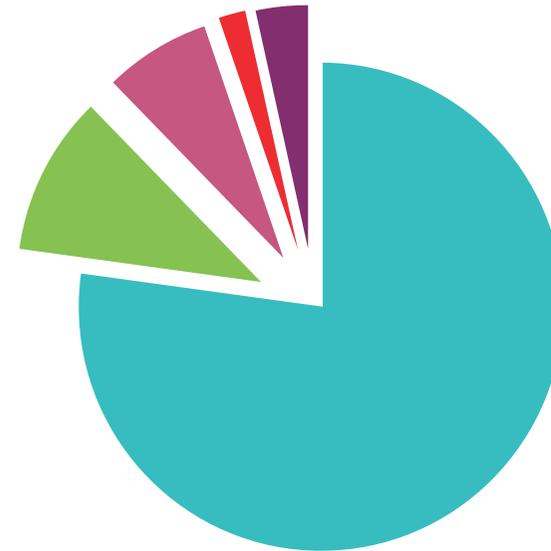
L'application des critères microbiologiques de la Directive Européenne de 2006, différents pour les eaux de mer et les eaux de rivière, met en évidence pour la saison 2020 et la saison 2021 :

- En 2020 : **59 %** des baignades en rivière, et **6,1%** des baignades en mer sont classées en **catégorie insuffisante**. C'est-à-dire impropres à la baignade
- En 2021: **35%** des baignades en rivière et **2 %** des baignades en mer sont classées en **catégorie insuffisante**.

La qualité des eaux de mer est meilleure que celle des eaux de rivière.

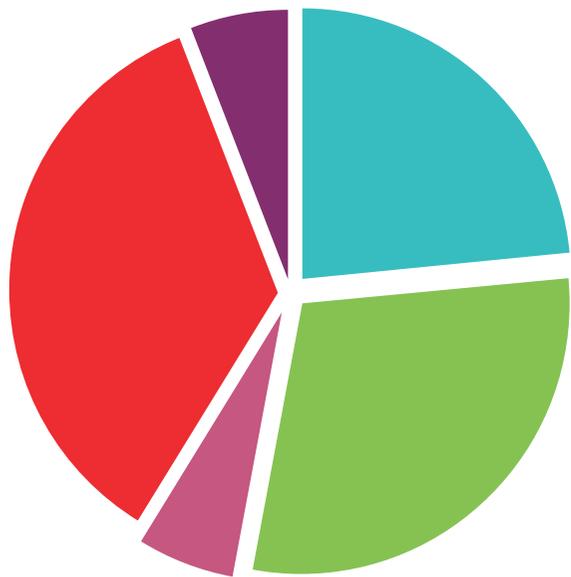
Ces résultats montrent la fragilité sanitaire des baignades en eau douce qui exposent les baigneurs à des risques sanitaires divers, dès les premiers épisodes pluvieux.

## RÉPARTITION DE LA QUALITÉ DES EAUX DE MER



*Les sites de Viard Petite Anse, Anse à sable et les basses MG sont fermés*

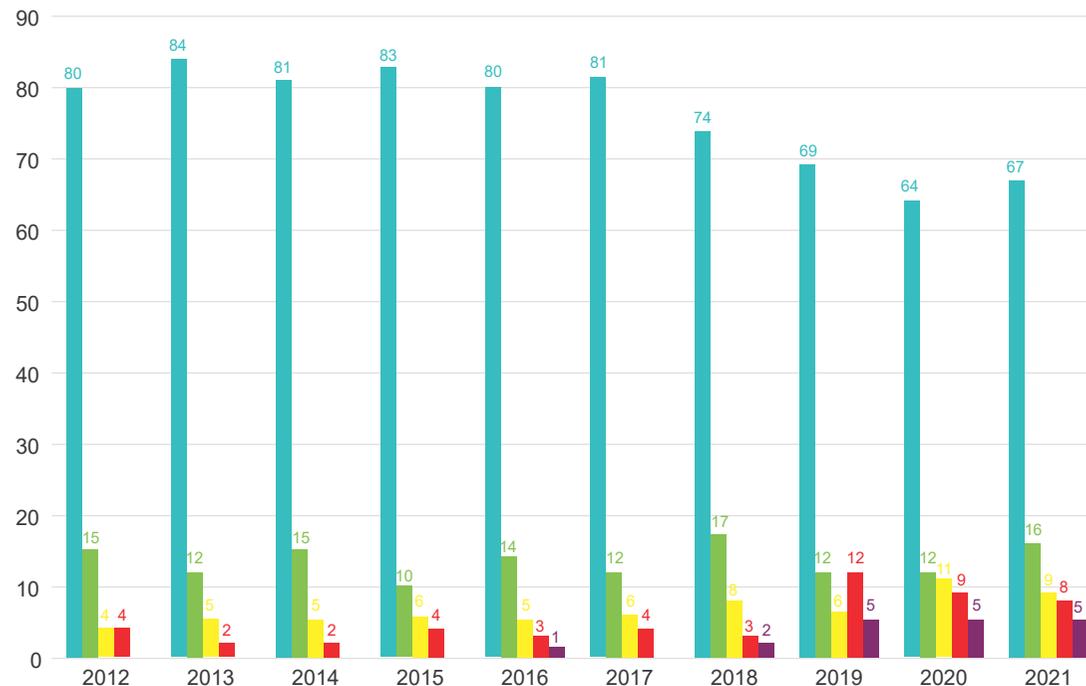
## RÉPARTITION DE LA QUALITÉ DES EAUX DOUCES



- 4 : Excellente qualité ; **24%**
- 5 : Bonne qualité ; **29%**
- 1 : Qualité suffisante ; **6%**
- 6 : Qualité insuffisante ; **35%**
- 1 : Interdites ; **6%**

*Le site de petit perou est interdit*

## RÉPARTITION DU CLASSEMENT UE 2011-2020 ARCHIPEL GUADELOUPE



- Qualité excellente
- Bonne qualité
- Qualité suffisante
- Qualité insuffisante
- Interdites

# Les amibes

## Les bains d'eau douce chaude

Ces eaux, dont la température est supérieure à 25°C, et qui sont parfois stagnantes peuvent favoriser le développement de micro-organismes appelés « Amibes ».



Certaines sont particulièrement dangereuses pour l'homme par contact des muqueuses du nez lors de plonges répétées. Elles peuvent provoquer des méningites, non contagieuses, mais extrêmement graves, surtout chez les jeunes enfants.

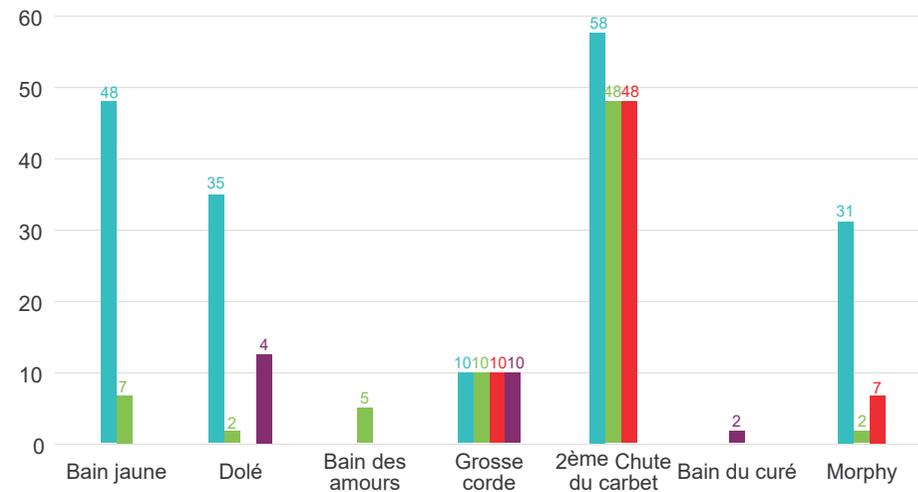
A noter que cela ne concerne pas les bains chauds en eau de mer puisque les amibes ne se développent pas dans l'eau salée.

## Les contrôles

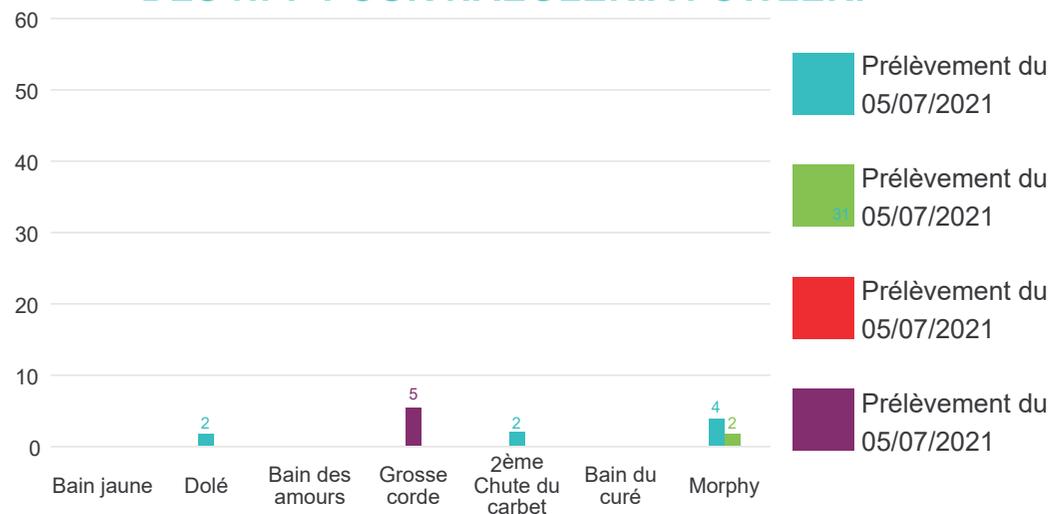
7 bassins d'eau douce dans lesquels la température est chaude de 27 à 38°C :

- Les bains jaunes
- Dolé
- Bain des amours
- Grosse corde
- 2<sup>ème</sup> chute du carbet
- Bain du curé
- Morphy.

## CAMPAGNE AMIBES 2021 – RÉSUMÉ DU TAUX DES NPP POUR NAEGLERIA SP



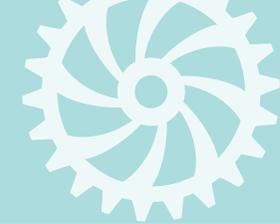
## CAMPAGNE AMIBES 2021 – RÉSUMÉ DU TAUX DES NPP POUR NAEGLERIA FOWLERI



Nous recherchons les amibes du genre Naegleria et plus spécifiquement de l'espèce fowleri.

**28 prélèvements** sont réalisés pendant la saison des pluies.

Durant l'année 2021, le nombre d'amibes thermophile du genre Naegleria et Naegleria fowleri a toujours été inférieur au seuil critique de 100 Nf/L.

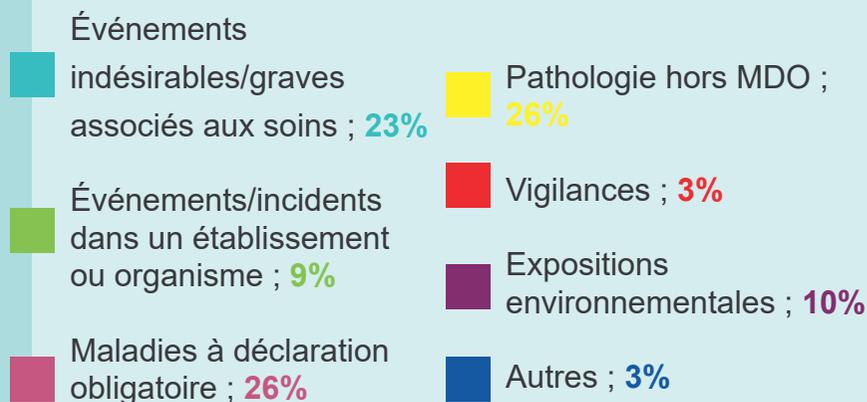


# La veille, les alertes et les vigilances (VAV)

En dehors du contexte sanitaire sans précédent l'équipe Veille Alertes et Vigilances (VAV) a été fortement mobilisée : 154 signalements traités en 2021 dont 1 invalidé.

Le service a augmenté de 150% le nombre de signalements reçus par rapport à l'activité 2020 (67 signalements en 2020).

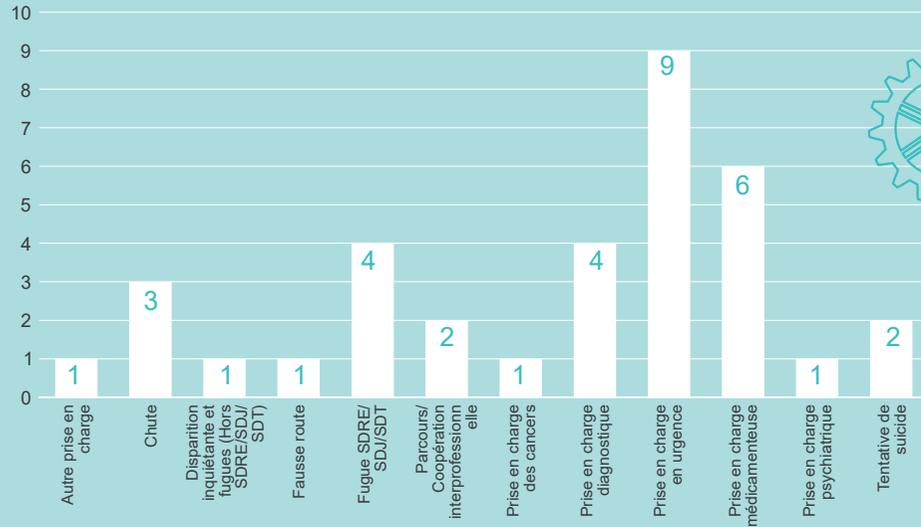
## Répartition des signaux par famille



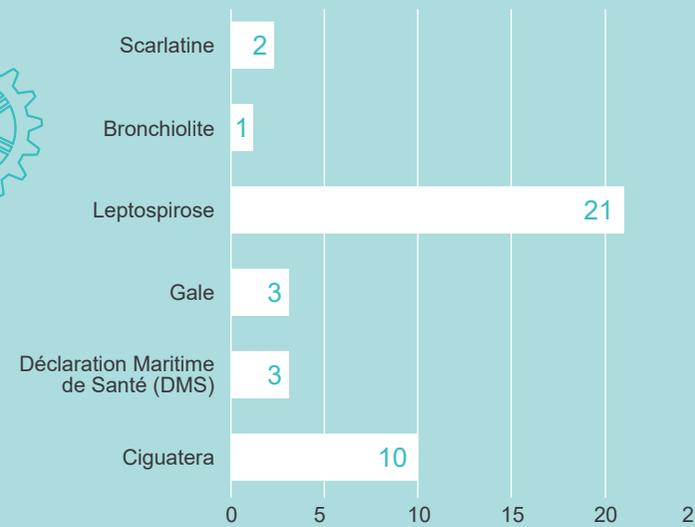
**154**  
signalements  
hors COVID

**35  
EIGS**

**RÉPARTITION DES ÉVÉNEMENTS INDÉSIRABLES GRAVES ASSOCIÉS AUX SOINS**

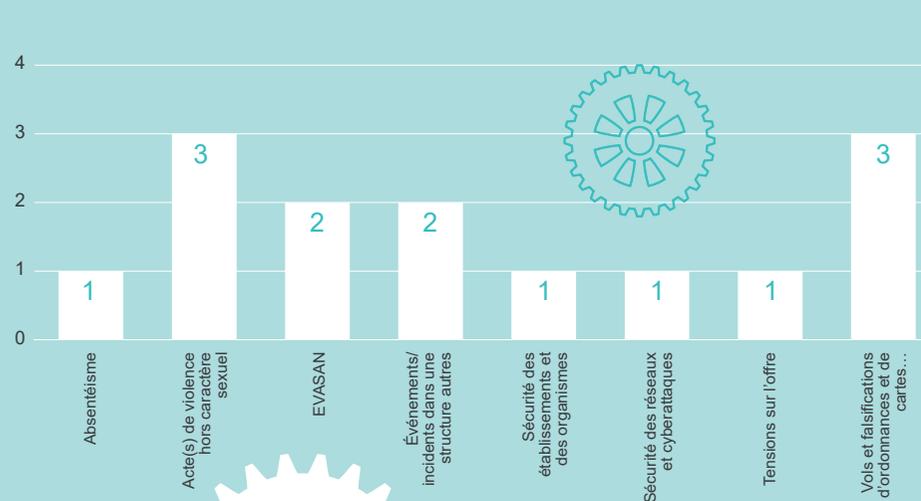


**RÉPARTITION DES MALADIE HORS MALADIE À DÉCLARATION OBLIGATOIRE**



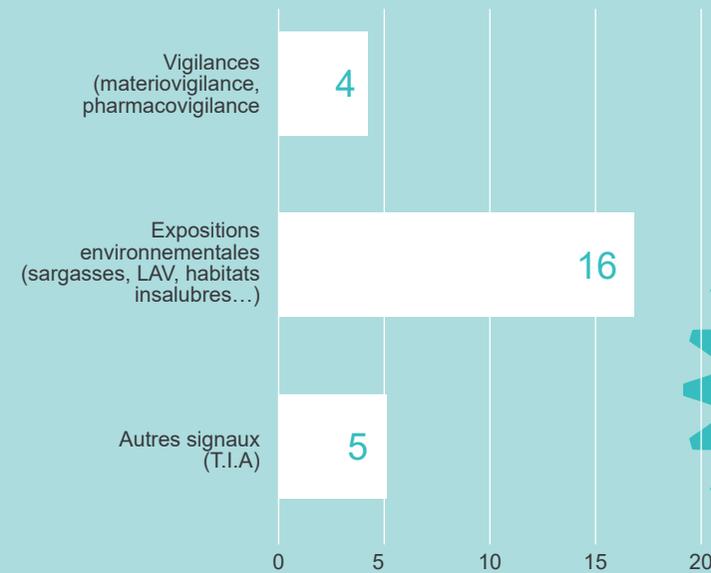
**40  
Maladies  
hors MDO**

**RÉPARTITION DES ÉVÉNEMENTS INDÉSIRABLES GRAVES**



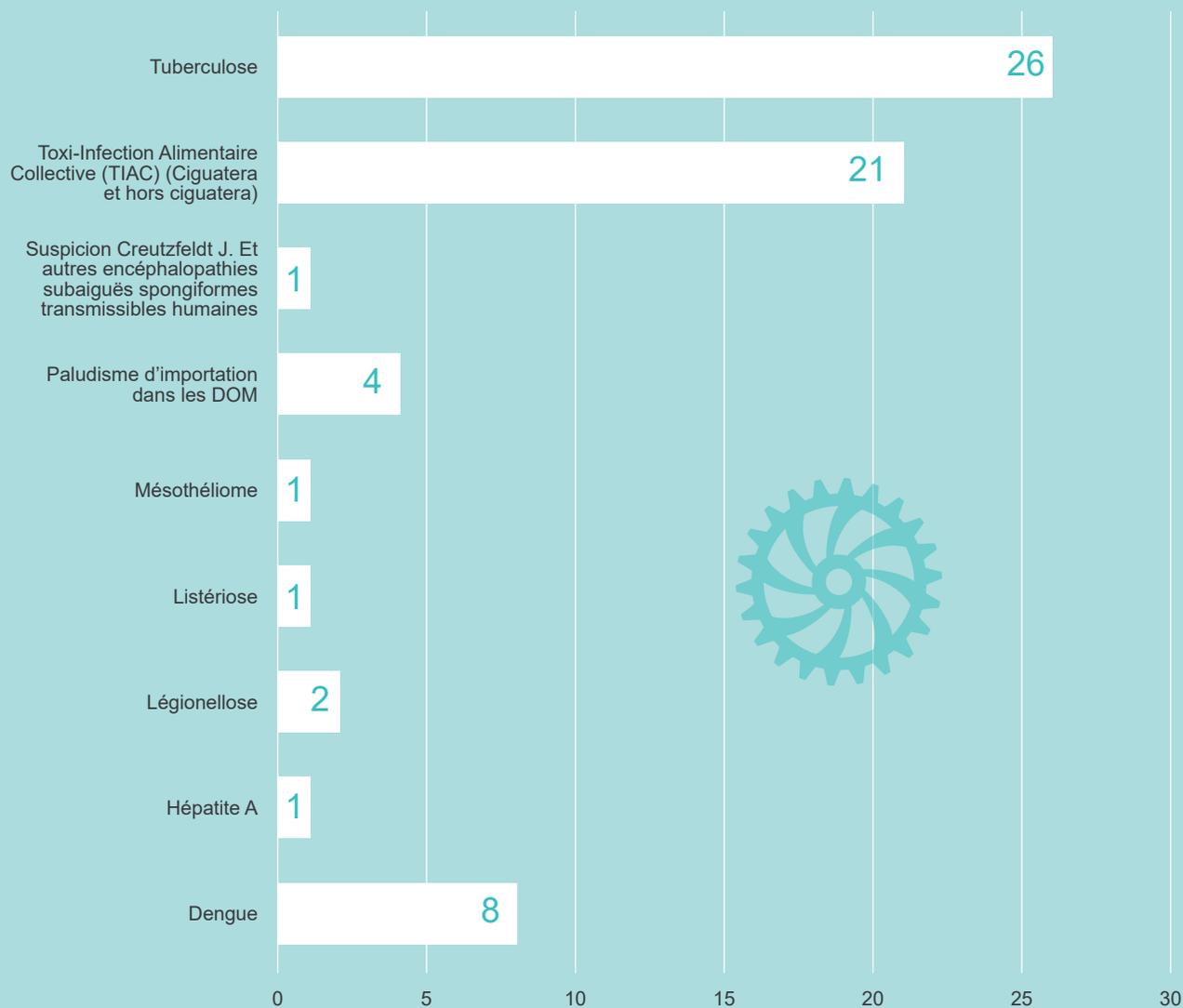
**14  
EIG**

**RÉPARTITION DES AUTRES SIGNAUX**



**25  
Autres  
signaux**

## RÉPARTITION DES MALADIES À DÉCLARATION OBLIGATOIRE (MDO)



### Le suivi de la gestion de la fin d'épidémie de Dengue (346)

338 cas enregistrés sur SISMIPI suivi de l'épidémie en lien avec Santé Publique France + 8 signalements.

### Le suivi de la Tuberculose

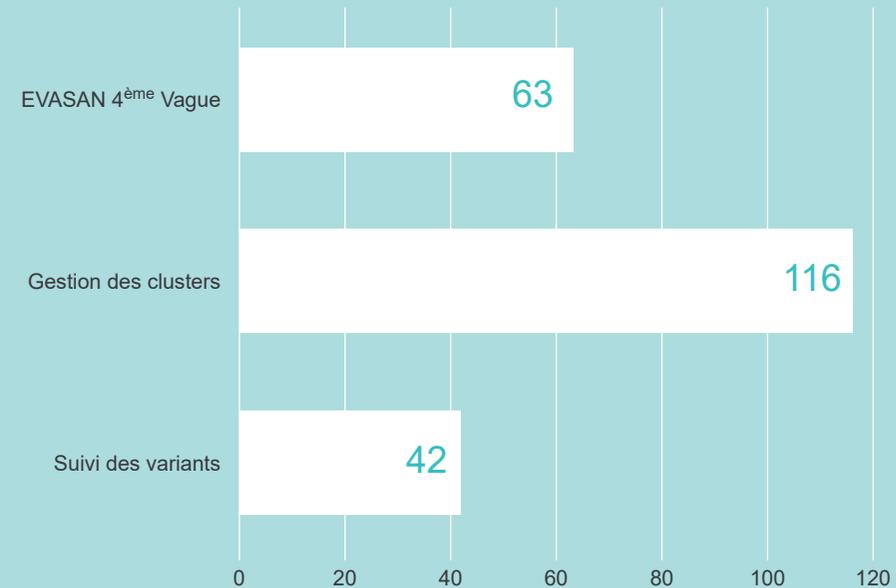
26 déclarations de Tuberculose sur l'année 2021 en lien avec le CLAT (20 sont transmises sur e-DO en attente de régularisation pour les 6 autres déclarations).

## La réception, la gestion et l'analyse des signaux reçus COVID-19

L'équipe Veille Alerte et Vigilances (VAV) a été également fortement mobilisée dans le contexte sanitaire actuel :

- 221 signalements traités en 2021 dont 1 invalidé
- Suivi de 63 patients EVASAN sur la 4eme vague de la prise en charge sur le territoire, l'évolution, jusqu'à la sortie
- Suivi de 116 clusters de la validation jusqu'à la clôture en lien avec Santé Publique France (SpF)
- Suivi de l'émergence des nouveaux variants concernant 42 situations en lien avec SpF.

### SIGNAUX CONCERNANT LA COVID-19 EN 2021



**221**  
signalements  
COVID

# La surveillance entomologique

- 125 cas de Dengue signalés depuis le début de l'année, en agglomération pointoise
- 1 cas de Dengue signalé à SXM (Marigot) d'après les remontées SI-LAV
- 4 cas de Dengue signalés à SB (Ess. Gustavia) depuis le début de l'année
- Aucun foyer découvert en particulier.

## Fin de l'épidémie de Dengue

- Saint-Barthélemy : 12 Février
- Guadeloupe : 15 Mars
- Saint-Martin : 15 Mars

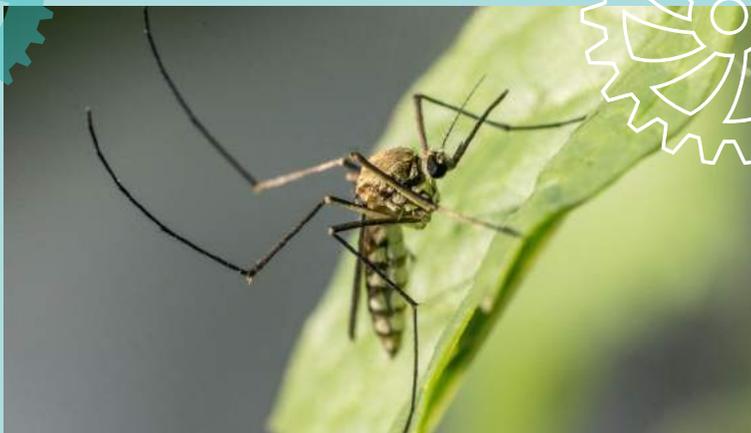


# Le projet TIS

La Technique de l'Insecte Stérile (TIS) est une méthode de lutte biologique et une alternative aux produits chimiques. La TIS consiste à produire massivement des moustiques mâles, les stériliser par rayon X puis les lâcher sur les zones traitées. Les femelles sauvages qui s'accouperont avec des mâles stériles n'auront pas de descendance.

Au cour de l'année 2021 plusieurs objectifs ont été atteints :

- **Janvier** : Étude sur la caractérisation d'accouplement des mâles d'*Aedes aegypti* (stage d'un mois en L3)
- **Février** : Étude sur la typologie et la productivité des gîtes larvaires à Terre-de-Bas (stage de 6 mois en Master 2)
- **Mars/Avril** : Mission d'expertise d'étude de marquage-lâcher-recapture (MLR) à Terre-de-Bas (2 semaines)
- **Juin/Juillet** : Essais de stérilisation par irradiation sur un accélérateur de particule au CHU
- **Août** : Mission d'expertise d'étude MLR à Terre-de-Bas (2 semaines)
- **Décembre** : Mission MLR à Terre-de-Bas (11 jours).



# La lutte anti-vectorielle

## La cellule opérationnelle de Baillif

- 19 enquêtes Dengue : Capesterre-Belle-Eau (6), Saint-Claude (4), Trois Rivières (4), Bouillante (3), Vieux-Habitants (2)
- 168 demandes d'Intervention : Gourbeyre, Trois-Rivières, Basse-Terre, Capesterre-Belle-Eau, Vieux-Fort, Bouillante, Vieux-Habitants, Saint-Claude, et Terre de Haut
- 33 contrôles d'ERP\* : dont 28 ets scolaires, 1 ets de santé, 1 cimetière et 3 autres
- 21 contrôles de Gîtes potentiels : ess. STEP\*
- 1 enquête de paludisme d'importation : Trois Rivières.

## La cellule opérationnelle du Raizet

- 57 enquêtes Dengue : Baie-Mahault, Les Abymes et Saint-François
- 62 demandes d'Intervention : Les Abymes, Petit-Bourg et Saint-François
- 30 contrôles d'établissements scolaires
- 95 contrôles de Gîtes potentiels : ess. STEP
- 8 cimetières
- 3 enquêtes de paludisme d'importation : Gosier, Saint-François, Sainte-Rose.



Les poissons Golomines mangent les larves de moustique

ERP : établissement recevant du public  
Ess. STEP : essentiellement des Stations d'Épuration

## La cellule opérationnelle de Saint-Barthélémy

- 3 Enquêtes Dengue : Gustavia (2) et Colombier
- 14 Demandes d'Intervention (DI) : ess. Gustavia et Lorient
- 11 Contrôles d'ERP : 5 établissements scolaires, 1 centre médico-social, 1 gendarmerie, 4 cimetières
- 35 gîtes potentiels : Surveillance régulière tous les 21j - milieu naturel et citernes.

### Animation Territoriale :

- 6 actions réalisées conjointement avec le service urbanisme de la COM pour la recherche de propriétaires
- 3 pour des signalements auprès de la police territoriale (bateaux, décharge sauvage)
- 3 pour des problèmes de canal, regard et avaloir avec la coopération du service assainissement de la COM.

## La cellule opérationnelle de Saint-Martin

- 2 enquêtes Dengue à SXM : partie hollandaise et Horizon Pinel / Cul de Sac
- 16 demandes d'Intervention (DI) : ess. Cul de Sac, Marigot & B.O
- 59 contrôles d'ERP : 14 scolaires, 34 santé, 5 step, 6 cimetières
- 72 implantations de guppy.

## La cellule opérationnelle de Marie-Galante

- 3 Enquêtes Dengue : Grand-Bourg
- 10 contrôles d'ERP : 1 déchetterie, 3 professionnels du pneu, 3 cimetières contrôlés 2 fois.

# La lutte contre la pollution par la chlordécone

**III JE PEUX LIMITER MON EXPOSITION PAR QUELQUES GESTES SIMPLES**

Si j'ai un jardin ou si j'éleve des animaux, je peux demander une analyse de sol gratuite auprès de l'IREPS et bénéficier de conseils adaptés.

Contact IREPS - programme JAJA : 0590 95 41 17

Si je pêche, je respecte les zones d'interdiction de pêche (<https://dataf.guadeloupe.agriculture.gouv.fr/Chlordecone>). Je m'informe pour réduire mon exposition à la chlordécone via les produits de la pêche sur le site du programme TITIRI de l'IREPS (<https://titiri.ireps.gp/sarte/alimentation/>).

Lorsque je fais mes courses, je me pose deux questions

**1 LE PRODUIT QUE J'ACHÈTE EST-IL SENSIBLE À LA CHLORDÉCONE ?**

Les aliments les plus sensibles sont les œufs, les poissons, les crustacés d'eau douce (ouassous), la volaille et les racines et tubercules. En revanche, les fruits, légumes et féculents aériens comme, par exemple, les bananes, les pois, les christophines, les tomates ou encore les fruits à pain peuvent être consommés sans risque.

**2 A QUI J'ACHÈTE ?**

Je favorise l'approvisionnement directement auprès d'agriculteurs et pêcheurs professionnels ou je m'approvisionne au sein de circuits commerciaux contrôlés par les services de l'état (poissonneries, primeurs, marchés ou supermarchés).

**Je consomme autrement :**

- Pas plus de 4 fois par semaine des poissons et crustacés marins issus de circuits non contrôlés.
- Pas plus de 2 fois par semaine les légumes racines issus de circuits non contrôlés.
- Je ne consomme pas l'eau des sources de bord de route car elle n'est pas potable.
- Les poissons et crustacés d'eaux douces sont interdits à la consommation hors élevage contrôlé.
- Je lave les légumes racines, les épluche généreusement (0,5 cm d'épaisseur) et les lave à nouveau.

**Plan IV chlordécone**

**ars**

ARS de Saint-François  
Saint-François  
97200

f t i n

Construction des 6 actions pilotées par l'ARS du plan chlordécone IV adopté en Février 2021 sous le pilotage du préfet.

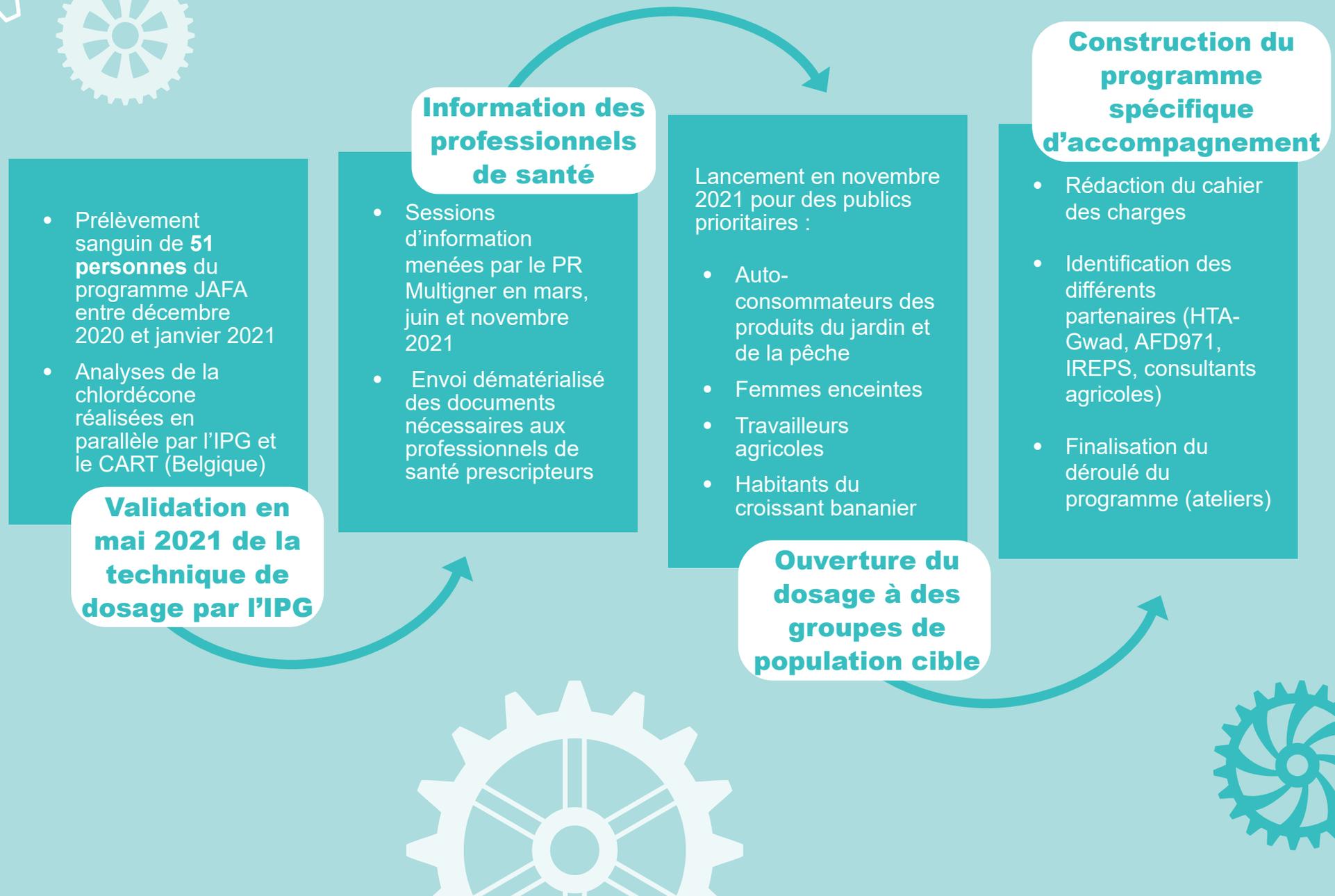
Création du tableau de maladie professionnelle pour le cancer de la prostate.

Suivi des actions des programmes JAJA\* et TITIRI\* menées par l'IREPS :

- 371 analyses de sol réalisées dont 107 retour foyer (au domicile)
- Lancement de la V2 du site internet TITIRI en juillet 2021
- Déploiement du projet collège dans 3 établissements.

JAJA : Programme des Jardins Familiaux  
Titiri : programme d'information qui vise à réduire les risques d'exposition à la chlordécone

## La finalisation du dispositif de dosage de la chlordécone dans le sang et de l'accompagnement des personnes testées







# Le fonctionnement interne de l'ARS

# La poursuite de la numérisation de l'agence

## Fiabilisation et mise en place de nouveaux outils de travail

- **Meetingroom** : Outil permettant d'effectuer des réservations de salles à partir d'un navigateur Web ou directement depuis la tablette tactile fixée à l'entrée de chacune des salles de réunion de Bisdary et de Dothémare.
- **WiFi** : Mise en place du réseau sans fil sur les sites de Bisdary et de Dothémare. Une réflexion est en cours pour une installation sur le site de Saint-Martin.
- **La Gestion électronique de courriers (GEC), ainsi que la signature électronique de documents** : Deux dossiers encore à l'étude et qui devraient voir le jour en 2022.
- **Bluefiles et Openbee Sphere** : Solutions permettant l'envoi de dossiers sécurisés et de fichiers confidentiels, facilitant le partage collaboratif d'informations en toute simplicité au sein et à l'extérieur de l'agence.
- **DIGA** : Dispositif de Gestion Des Astreintes permettant le suivi d'une astreinte du simple appel téléphonique, en passant par l'envoi d'arrêtés d'hospitalisation sans consentement, jusqu'au paiement de cette dernière.



- **SI-RIPOSTE** : Système d'information spécifique à la plate-forme RIPOSTE permettant d'effectuer le suivi : des personnes arrivées sur le territoire dès l'aéroport, des personnes testées positives au COVID-19, des cas contacts à l'intérieur du foyer et à l'extérieur, et de l'évolution de la vaccination en Guadeloupe.
- **SVP** : Outil de gestion d'incidents informatiques qui a permis de traiter 684 tickets d'intervention entre le 01/01/2021 et le 31/12/2021. Les principales interventions effectuées concernaient principalement des problèmes bureautiques, d'installation ou de demande de matériels informatiques, et d'impressions.



## Mise en conformité RGPD

80% des services de l'agence ont pu être audités afin de rédiger le registre de traitement des activités de l'agence.

## Amélioration de la sécurité des sites de l'Agence.

- Les sites de Bisdary et de Dothémare sont sécurisés par une société de gardiennage (marché public), par la mise en service de barrières levantes pour accéder aux parkings, et par des caméras de vidéosurveillance (dossier présenté au CACT en juillet 2021).
- Un SAS de sécurité et la mise en place de badges d'accès aux bâtiments ont été installés sur les sites de Bisdary et de Dothémare.



# L'efficacité interne de l'Agence

## Ressources humaines

Au 31/12/2021

**194**  
agents

(96 fonctionnaires, 17 CDI, 58 CDD dont 8 renforts COVID, 5 mises à disposition, 10 UCANSS et 8 détachements sous contrat)



**Nombre de départs**

**22**

(6 retraites, 12 fins de contrat, 3 fins de détachement et 1 apprenti)

**Nombre de recrutements**

**21**  
personnes

(4 fonctionnaires, 17 contractuels)

**Nombre de formations**

**60**  
réalisées

(dont 27 en présentiel)



## SGSSI

La finalisation de l'équipement des agents pour le télétravail est en cours. A ce jour, plus de **130 agents** sont entièrement équipés pour le télétravail : téléphone portable, ordinateur, écran, station d'accueil, clavier, souris.

L'équipement des autres collègues se poursuit afin que 100% des agents de l'agence dont le travail peut être fait à distance soient en mesure de télétravailler.

Pour ce faire, le montant des investissements effectués, se monte à près de **220 000€**. Soit un coût moyen d'investissement par agent de **1 675€**.

## Prévention

Le plan de continuité des activités (PCA) a été actualisé et présenté en instance le 8 juillet 2021.

Messages d'information et de prévention sur le COVID mais aussi sur les différents gestes de prévention ont été transmis via « ARS PREVENTION » et le Yonn a lot.

Visites à la médecine du travail réalisées : 99

Études de poste réalisées : 7 pour motifs : ergonomie (2), organisation du travail (3), sécurité (2).

## Dialogue social

13 séances du nouveau CACT (9 ordinaires/4 extraordinaires, dont 4 à la demande des représentants du personnel et 0 à la suite d'un accident) se sont tenues en 2021.

Les documents réglementaires présentés (DUER, PCA, et autres...).



## Activité achats / moyens / travaux

En termes d'achats ce sont quelques 3033 bons de commande enregistrés sur l'année (soit + 14% d'activité par rapport à 2020 en raison de la crise sanitaire).

Les commandes traitées se répartissent selon la ventilation suivante :

- 49,88 % des commandes traitées pour le fonctionnement courant sur le budget général
- 50,12 % de commandes traitées pour les directions métier sur le budget annexe (dont près d'un 1/3 des commandes traitées pour la gestion de la crise sanitaire Covid19).

**Plus de 92 k€** d'investissements travaux (mise en sécurité des sites par la création des sas, remplacement progressif des climatisations énergivores par des systèmes haute performance, pré-études pour la construction du local CACT,...).

Une centaine d'interventions de logistique tout au long de l'année (petits dépannages, gestion et préparation des commandes de matériels et fournitures à destination des sites de l'ARS mais également logistique des centres de dépistage et vaccination et de TAP/RIPOSTE).

+ de  
**2 M€**  
d'engagements  
au budget général

**1 326**  
engagements  
sur le budget  
annexe

## Nombre de marchés réalisés

- 7 appels d'offres portés en direct par l'Agence
- 2 appels d'offres par adhésion aux accords-cadres du groupement permanent des achats inter ARS.

## Déplacements

L'année 2021 est marquée par une reprise lente des mobilités après la restriction des déplacements durant les périodes de confinement partiel ou général.

**93 k€**

de dépenses en  
long-courrier,  
vols régionaux  
et inter-îles

dont

**15 k€**

De voyages au  
profit d'intervenants  
extérieurs

## Véhicules

L'agence de santé étant géographiquement présente sur 7 sites, répartis entre la Guadeloupe, Saint-Martin, Saint-Barthélemy et Marie-Galante, elle bénéficie d'un parc automobile en conséquence.

La gestion du parc automobile, son suivi et sa maintenance de premier niveau, sont confiés à un agent qui se charge également du suivi administratif (charte, assurance, carte carburant, contravention, contrôle technique,...) et financier (maîtrise des coûts, amélioration et évolution du parc).

## Remplacement des véhicules les plus anciens et coûteux en entretien

**7**

**Nouveaux  
véhicules**

(dont 4 hybrides)

**10**

**Véhicules vendus**

## Composition du parc

**48  
véhicules**

(Dont 29 citadines et 19  
utilitaires)

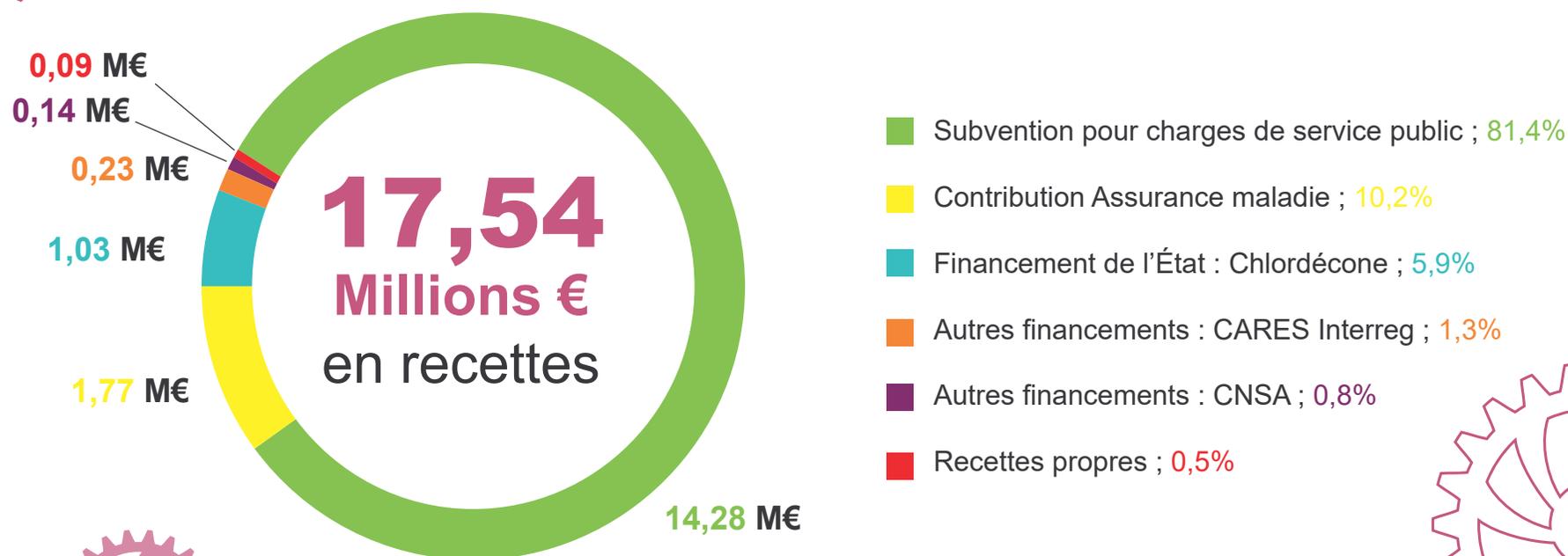


# Le budget principal de l'ARS

Les recettes encaissées s'établissent à **17,54 M€**, soit **+2,5%** par rapport à 2020 (17,12 M€).

L'Agence a perçu en 2021 : **+ 0,5 M€** de dotations pour financer les renforts liés à la crise sanitaire Covid (10,7 ETPT).

## RÉPARTITION DES RECETTES



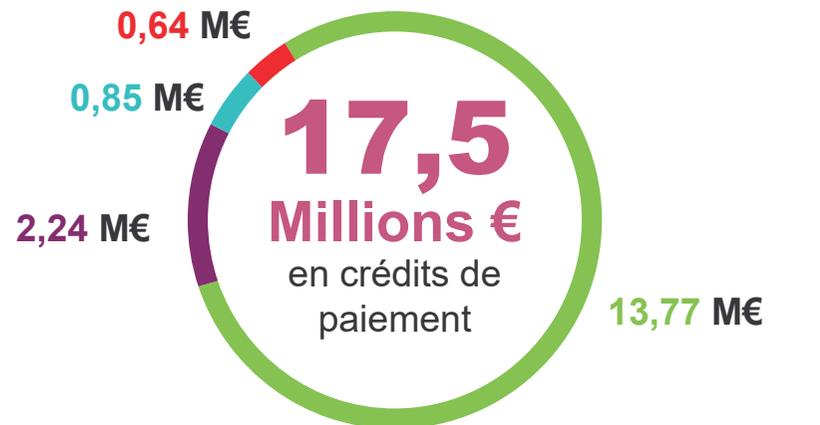
Le taux global d'exécution 2021 ressort à **96 %** pour un volume de crédits de paiement (CP) de **17,49 M€**, soit **+2,8 %** par rapport à 2020 (17,02 M€).

Le surcoût lié à la gestion de crise Covid a été estimé à **0,87 M€** dont **0,57 M€** sur le personnel (renfort CDD, astreintes ...). L'enveloppe de personnel représente **78,7 %** des dépenses.

Le solde budgétaire 2021 du budget principal est bénéficiaire de **+43 958 €** et la situation financière de l'Agence est saine avec une trésorerie au 31 décembre 2021 de **1,89 M€**.

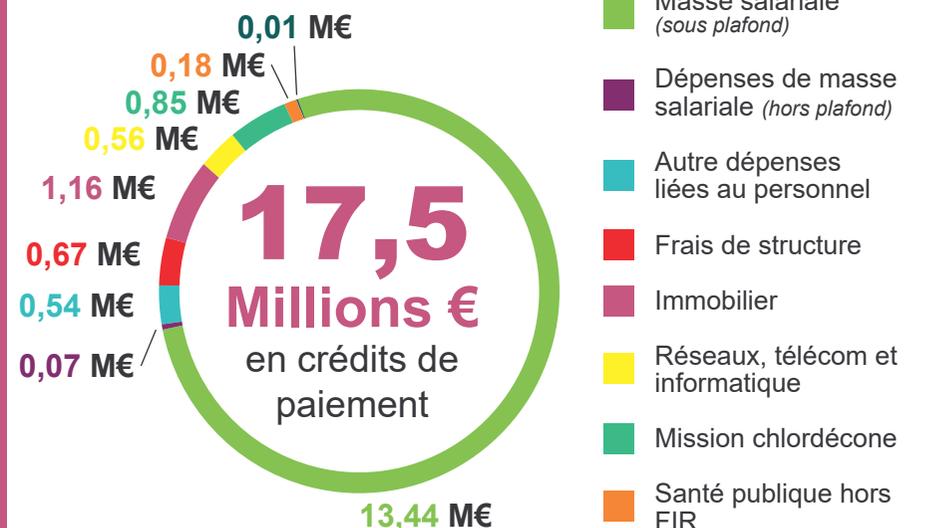


### VOLUME TOTAL DES DÉPENSES EXÉCUTÉES



- Personnel ; 78,7%
- Intervention (chlordécone) ; 4,9%
- Fonctionnement ; 12,8%
- Investissement ; 3,7%

### RÉPARTITION DU TOTAL DES DÉPENSES PAR TYPE DE DESTINATION

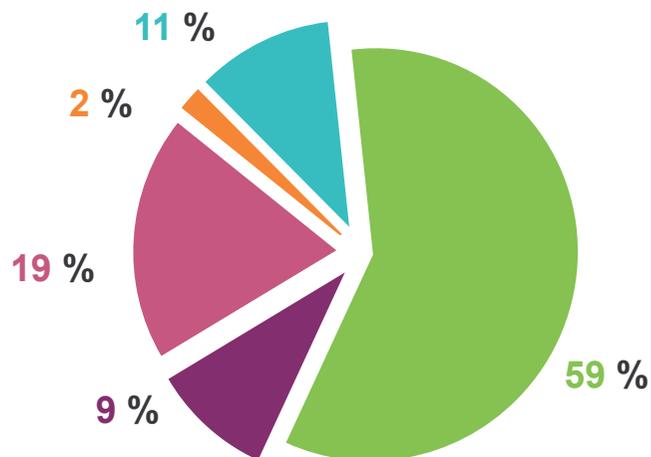


- Masse salariale (sous plafond)
- Dépenses de masse salariale (hors plafond)
- Autre dépenses liées au personnel
- Frais de structure
- Immobilier
- Réseaux, télécom et informatique
- Mission chlordécone
- Santé publique hors FIR
- Médico-social hors FIR

**483**  
millions €

# Les crédits de financement des structures et des projets

## RÉPARTITION DES RECETTES



Sanitaire ; 283 534 952€

PH ; 93 009 332€

FIR ; 52 738 076€

PA ; 45 917 866€

PDS ; 8 763 010€

Les crédits de fonctionnement sont alloués au financement des activités des :

- Établissements (hôpitaux-cliniques) MCO – SSR- PSY- USLD
- Établissements et structures pour personnes âgées, handicapées (EHPAD-MAS-IME-CAMSP- CSAPA ...)
- Associations et professionnels de santé concourant à la prévention, la permanence des soins, les parcours de soins
- De divers intervenants du secteur privé concourant à l'action de l'ARS (communication, hébergement, transports...).

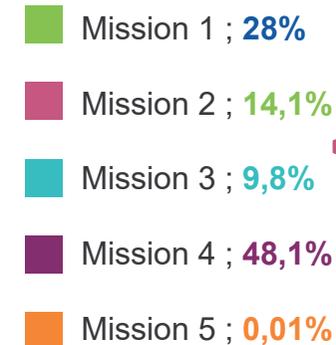
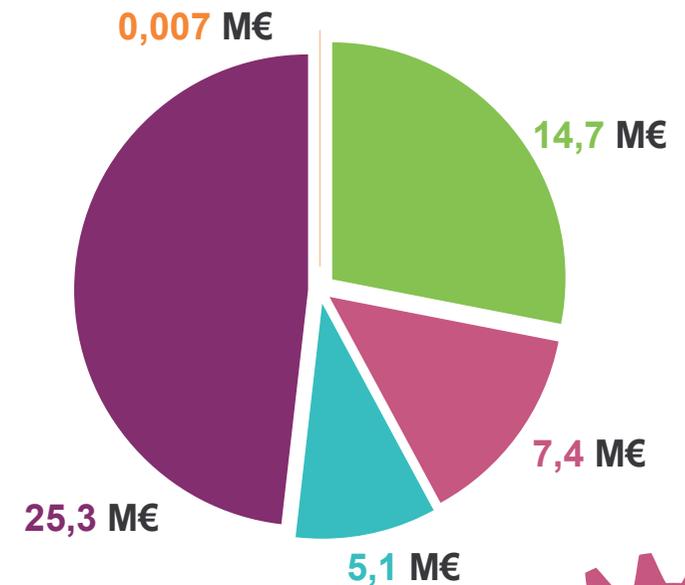
# Le zoom sur le FIR

## Article L1435-8

Le fonds d'intervention régional finance des actions, des expérimentations et, le cas échéant, des structures concourant :

- Mission 1 : A la promotion de la santé et à la prévention des maladies, des traumatismes, du handicap et de la perte d'autonomie
- Mission 2 : A l'organisation et à la promotion de parcours de santé coordonnés ainsi qu'à la qualité et à la sécurité de l'offre sanitaire et médico-sociale
- Mission 3 : A la permanence des soins et à la répartition des professionnels et des structures de santé sur le territoire
- Mission 4 : A l'efficience des structures sanitaires et médico-sociales et à l'amélioration des conditions de travail de leurs personnels
- Mission 5 : Au développement de la démocratie sanitaire.

## RÉPARTITION DES FINANCEMENTS 2021

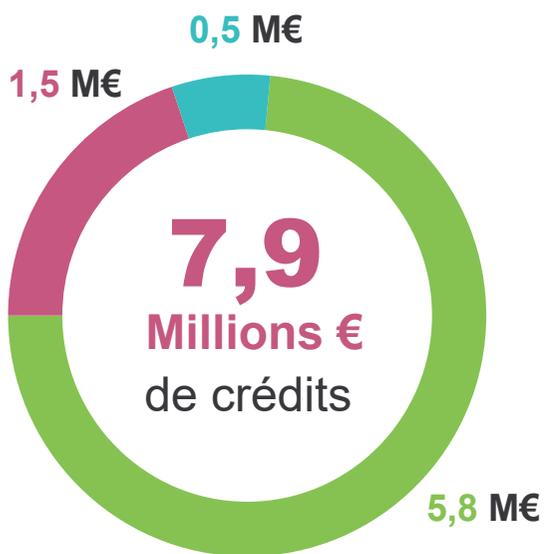


**52**  
millions €

# Les dépenses COVID-19 financées par le FIR

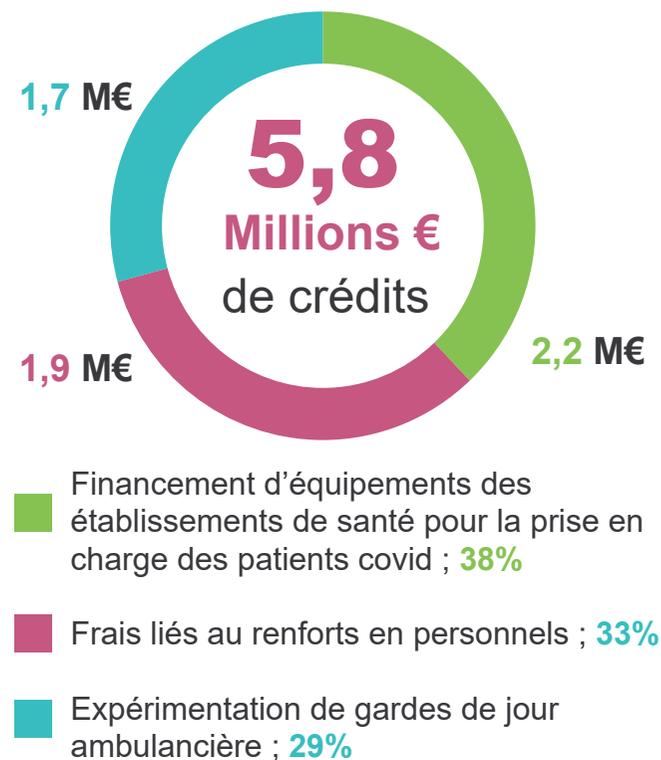
Au sein de la Mission 1, ce sont **15%** des crédits de l'ensemble du FIR qui ont été consacrés à la crise COVID, soit **7 979 789€**.

## RÉPARTITION DES CRÉDITS DU FIR CONSACRÉS À LA CRISE



- Actions diverses ; **73%**
- Dispositif Tester, Alerter, Protéger ; **20%**
- Organisation, communication sur la vaccination ; **7%**

## RÉPARTITION DES CRÉDITS CONSACRÉS À DES ACTIONS DIVERSES



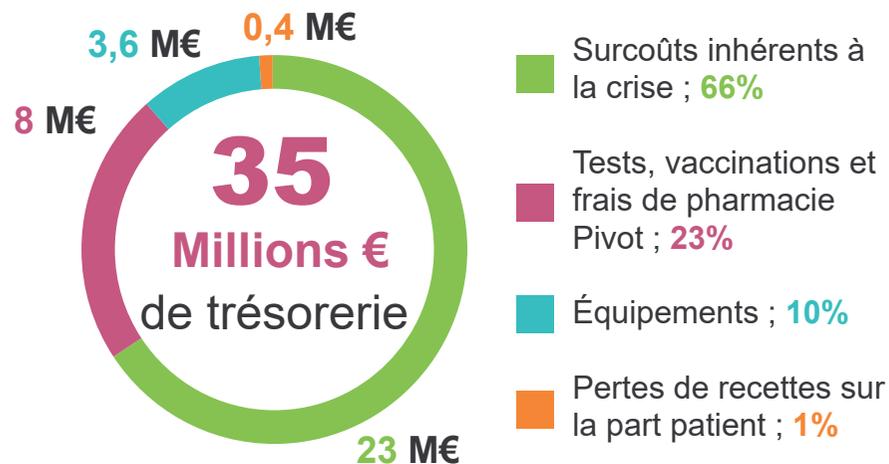
# Les aides accordées aux établissements de santé

Au travers des enveloppes sanitaires et du FIR, **96 M€** ont été alloués en trésorerie aux établissements de santé. Avec pour ambition de réduire les dettes et améliorer les délais de paiement.

## RÉPARTITION DES FONDS ALLOUÉS EN TRÉSORERIE AUX ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ



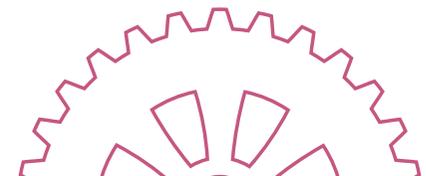
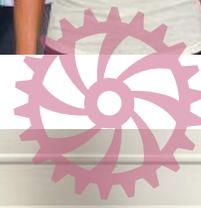
## RÉPARTITION DE L'ACCOMPAGNEMENT EXCEPTIONNEL



En sus des crédits d'intervention COVID mobilisés via le FIR, les établissements ont eu un accompagnement exceptionnel dans le cadre de la crise de **35M€**.

A noter qu'en sus de ces aides, les établissements sanitaires bénéficient d'une garantie de financement de leurs recettes d'activité ; le secteur personnes âgées a bénéficié de crédits liés à la compensation pour pertes de recettes.

# Des agents au service de la Guadeloupe







“

Au terme de cette année 2021, je voudrais saluer l'énergie et le professionnalisme dont les équipes de notre agence de santé ont fait preuve. La crise a bouleversé la vie de nombreuses familles. Nous n'avons pas été épargnés. Nous avons tenu bon parfois dans la douleur mais toujours dans la détermination, résolument tournés vers la réponse aux besoins de notre population.

La continuité de nos missions a nécessité de l'engagement personnel, de la rigueur et de la créativité pour affronter la complexité de la situation dans notre archipel. Nous avons réussi à maintenir le lien entre nos 7 sites de l'ARS pour continuer à œuvrer ensemble et garder le cap. Nous avons développé nos outils de communication, équipé nos collègues et réussi à déployer le télétravail. Ce fut clairement une révolution de notre façon de travailler jusqu'à présent.

En dépit de la pandémie, des mesures de restrictions, de distanciation..., les agents de l'ARS et les renforts de notre cellule RIPOSTE ont été présents.

Présents au bureau ou en télétravail pour que les établissements de santé et médico-sociaux continuent à fonctionner en solidarité, et que les associations poursuivent leurs actions de proximité.

Présents sur le terrain pour s'assurer de la qualité de l'eau potable, des eaux de baignade, pour accompagner le développement de projets structurants pour la Guadeloupe et les Îles du Nord.

Présents 7j/7 sur site à la cellule de crise et à Riposte pour accueillir et répondre aux appels des usagers, orienter, rassurer, soutenir les professionnels de santé dans leur exercice, être à l'interface entre les usagers, les organismes et les structures de santé.

Présents en soutien logistique, pharmaceutique et en appui des administrations partenaires (Éducation nationale, DAAF, DEETS...).

Présents pour la protection de la santé dans nos territoires et la réponse aux besoins de notre population.

Nous avons accompli une fois de plus nos missions dans le respect de la loi et avons fait face courageusement à l'adversité avec toujours en tête l'intérêt général.

Et nous l'avons fait dans un dialogue renouvelé avec les instances de démocratie sanitaire et constant avec les élus et les professionnels de santé.

Cette année 2021 a montré la capacité de notre ARS à s'adapter et à poursuivre son action de modernisation et de transformation de notre système de santé en dépit des crises itératives qui nous touchent. Le chemin va se poursuivre pour renforcer l'accompagnement des usagers dans leur parcours de prévention et de soin.

C'est l'engagement des équipes pour 2022.

”



Dr Florelle BRADAMANTIS  
Directrice Générale Adjointe

# ars

Agence de Santé  
Guadeloupe  
Saint-Martin  
Saint-Barthélemy

ARS de Guadeloupe  
Rue des Archives - Bisdary  
97113 GOURBEYRE

[www.guadeloupe.ars.sante.fr](http://www.guadeloupe.ars.sante.fr)

